



**FONDAZIONE  
MILAN**

## **FONDAZIONE MILAN ONLUS**

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017**

Consiglio di Amministrazione del 8 maggio 2018  
Milano, via Aldo Rossi n. 8



# Sommario

RELAZIONE DI MISSIONE	pag.	3
BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017		
Stato Patrimoniale	pag.	11
Rendiconto Gestionale	pag.	13
Rendiconto finanziario	pag.	15
NOTA INTEGRATIVA		
Struttura e contenuto	pag.	17
Criteri di valutazione e principi contabili	pag.	19
Altre informazioni	pag.	24
Dati sull'occupazione	pag.	24
Commento alle principali voci dell'attivo	pag.	25
Commento alle principali voci del passivo	pag.	26
Commento alle principali voci del rendiconto gestionale	pag.	30
ALLEGATI		
Rendiconto della raccolta pubblica di fondi	pag.	37
BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2018		
Stato Patrimoniale	pag.	38
Rendiconto Gestionale	pag.	40



## FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Milano, Via Aldo Rossi n. 8

Fondo di dotazione: Euro 104.000

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano  
al numero d'ordine 424 della pagina 679 del volume 2°

Codice Fiscale n. 97340600150

### RELAZIONE DI MISSIONE

#### BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017

Gentili Consiglieri,

sottoponiamo al Vostro esame il bilancio dell'esercizio 2017, relativo al quindicesimo anno di attività di Fondazione Milan Onlus. Il bilancio si riferisce al periodo intercorso tra il 1° gennaio 2017 e il 31 dicembre 2017 e si chiude in pareggio.

Al termine di quest'anno, desideriamo esprimere, come sempre, il più cordiale e sincero ringraziamento a tutti coloro che continuano a partecipare e a rendere possibile il nostro lavoro: innanzitutto il Gruppo Milan, che dà seguito al suo concreto impegno verso la Fondazione mettendo a disposizione tutto il necessario per l'ottimale svolgimento dell'attività della stessa, oltre all'immensa disponibilità di tutti i propri dipendenti e collaboratori. Vanno inoltre ringraziati tutti i donatori (aziende e privati), che con il loro significativo contributo hanno permesso di portare a termine anche quest'anno importanti progetti.

A questo proposito di seguito forniamo una breve descrizione delle principali iniziative che sono state realizzate nel 2017, per meglio mettere in evidenza le caratteristiche del nostro operato.

## PROGRAMMI NAZIONALI

### SPORT FOR CHANGE

*Sport for Change* è un programma realizzato da Fondazione Milan, che nasce con lo scopo di dare un supporto ai ragazzi da 12 ai 24 anni che, per cause differenti, sono a rischio dispersione scolastica o sono già entrati nei circuiti penali. L'obiettivo è quello di far riprendere gli studi o sostenere i giovani nel percorso di reintegro sociale. Il programma prevede la costituzione di presidi, all'interno dei quali i ragazzi – segnalati da scuole, servizi sociali, realtà educative ed enti aggregativi che insistono su uno specifico territorio - vengono accompagnati in un percorso annuale così strutturato:

- avviamento alla pratica sportiva;
- laboratori ludico espressivi;
- attività di orientamento e consulenza professionale per aiutare i ragazzi più grandi ad individuare un proprio progetto lavorativo;
- accompagnamento psico-educativo individuale.

In questo percorso i giovani beneficiari sono seguiti da un'equipe composta da tecnici sportivi, educatori e psicologi.

L'anno 2017 ha segnato un momento importante nello sviluppo del programma. Da un lato sono stati raccolti i frutti di tre anni di lavoro nei territori di Bollate, Limbiate e Bernareggio. Le scuole, riconoscendo i benefici dell'iniziativa hanno inserito la proposta di Fondazione Milan all'interno del piano di offerta formativa; questo ha permesso anche di coinvolgere gli insegnanti in una valutazione più completa e consapevole dei ragazzi coinvolti nel programma, registrando eventuali cambiamenti nel corso dell'anno scolastico attraverso un apposito questionario messo a punto dallo staff di Fondazione. I genitori si sono dimostrati dei veri e propri alleati nel percorso educativo dei propri figli, integrandosi al lavoro dello staff e favorendo il raggiungimento degli obiettivi definiti per ciascuno. Infine, le associazioni sportive dilettantistiche, perno di questi tre presidi, sono state chiamate ad investire nella costituzione e formazione di un proprio staff dedicato che ha affiancato chi ha implementato il lavoro nelle annualità precedenti. Questo passaggio certamente impegnativo è stato fatto per lasciare in eredità un modello di intervento sociale sul territorio.

Nel corso dell'esercizio 2017 sono nati nuovi presidi, frutto dell'esperienza maturata nei tre anni precedenti: sono state infatti avviate delle attività nelle zone 4 e 5 Milano, oltre che nel Comune di Vimodrone. Tre nuovi presidi a Milano, a cui si aggiungono il presidio di Napoli e Roma, per un totale di otto presidi dedicati a questo programma su base nazionale.

La scelta di investire su nuove progettualità nasce dal desiderio di ampliare la rete territoriale, consolidare e sviluppare il modello di lavoro, alla luce anche delle osservazioni e delle valutazioni effettuate sul campo. Lo sviluppo del lavoro sui nuovi presidi nasce innanzitutto da una gestione interamente condotta da uno staff di Fondazione Milan, che ha permesso un monitoraggio delle attività molto più puntuale e costante. Project manager, allenatori, educatori e psicologi sono stati selezionati, formati e guidati da un coordinamento interno alla Fondazione. Con queste figure professionali, il numero di risorse umane impiegate su questo programma ha raggiunto nella stagione le 23 unità, oltre i tecnici di laboratorio. La selezione delle zone di intervento nasce incrociando i dati dei bisogni ai quali cerchiamo di dare risposta con la disponibilità di partner aperti a una collaborazione con Fondazione Milan. Così le Zone 4 e 5 di Milano – sulle quali Fondazione Milan aveva già avviato una sperimentazione nelle scorse stagioni - sono alcune delle più critiche per quanto riguarda la dispersione scolastica nel capoluogo lombardo, mentre i presidi di Vimodrone e Roma sono stati sviluppati in collaborazione con enti che hanno esperienza con i minori in conflitto con la legge. L'intervento su Napoli, infine, ha inteso lavorare su entrambe le categorie di beneficiari, contando anche su un rapporto privilegiato con il carcere minorile di Nisida.

Il programma nel corso della stagione, ha potuto raggiungere circa 150 beneficiari diretti: bambini e giovani che hanno fatto un percorso di inclusione attraverso lo sport e ai quali abbiamo cercato di dare l'opportunità di sviluppare il proprio talento e coltivare i loro sogni e le loro passioni.

Fondazione Milan Onlus ha destinato complessivamente Euro 201.228 per questo programma.

## SPORT FOR ALL

L'impegno di Fondazione Milan è garantire l'accesso e il sostegno alla pratica sportiva per i bambini e i ragazzi che, a causa della loro disabilità, rischiano di rimanerne esclusi.

Nel caso di *Sport for All* Fondazione Milan ha il ruolo di collettore delle migliori esperienze del non profit italiano. Ricerca e supporta progetti innovativi che sappiano promuovere la pratica sportiva per ragazzi disabili e a sviluppo tipico.

Per il secondo anno consecutivo Fondazione Milan e Briante84 hanno collaborato alla realizzazione del progetto We Play Football School. L'ambizione di Briante84 e Fondazione Milan è stata ancora quella di promuovere uno sport senza barriere, utilizzando il calcio come strumento di crescita e integrazione tra ragazzi senza e con disabilità. Il programma, messo a punto dopo l'esperienza maturata nella scorsa stagione sportiva, si articola in due interventi paralleli:

- un percorso di avviamento alla pratica sportiva attraverso una vera e propria Scuola Calcio per bambini e ragazzi con disabilità intellettivo relazione in età scolare;
- un percorso di accesso all'attività agonistica integrata che vede in un'unica Squadra Top Level la partecipazione di ragazzi con disabilità e ragazzi normodotati. La squadra così composta viene seguita anche nel confronto agonistico all'interno del torneo "Max & Friends" di Lazzate e della "Gerenzano-Rovello Cup" di calcio a 5.

Sono stati direttamente coinvolti 35 ragazzi, con un incremento di 4 unità rispetto alla scorsa stagione sportiva, a testimonianza dei buoni risultati ottenuti e di un crescente livello di coinvolgimento.

La novità di questa edizione è la suddivisione della squadra della scuola calcio in due sottogruppi: Allievi e Giovanissimi. Entrambi i gruppi hanno partecipato a tornei ed incontri amichevoli, in Italia e all'estero come occasione per verificare quanto appreso sul campo, ottenendo ottimi risultati.

Fondazione Milan Onlus ha destinato Euro 11.000 per questa iniziativa.

Fondazione Milan ha proseguito la collaborazione con Fondazione Don Gnocchi e Special Olympics per il progetto Sport Esclusivamente per tutti, nato con l'obiettivo di proporre attività sportive inclusive dove interagiscono ragazzi con e senza disabilità. Si tratta di un percorso motorio e sportivo che vuole adattare la specifica disciplina alle

capacità, alle potenzialità di ogni persona e di ogni gruppo; che vuole permettere processi di confronto tra pari; che vuole esaltare il livello esperienziale, non specialistico, del movimento e dello sport in modo da far diventare il movimento e lo sport una parte fondamentale e significativa della vita di ogni essere umano.

Il progetto si articola in due macro azioni: sono stati attivati programmi motori-sportivi che sono stati ampliati con tre nuove discipline rispetto all'edizione precedente. Infatti oltre a Indoor Rowing, Danza, Basket e Calcio a 5 si sono aggiunte l'Atletica Leggera, la Pallavolo e il Karate.

Fondazione Milan Onlus ha destinato Euro 11.0500 per questa iniziativa.

Fondazione Milan ha collaborato con l'associazione PlayMore alla realizzazione del progetto PlayMore! Special nato dall'esigenza di dare, attraverso lo sport, una risposta concreta al tema dell'integrazione sociale e del protagonismo delle persone con disabilità, oltre che della partecipazione attiva della cittadinanza.

Fungendo da collettore per le esigenze del territorio, PlayMore! Special raccoglie le segnalazioni delle associazioni e cooperative locali, coinvolge i giovani atleti con disabilità da queste segnalati e costruisce attività allargante che permettano l'interazione con altri sportivi, tecnici e volontari.

Il progetto prevede lo svolgimento di due macro attività:

- corso di calcio integrato con allenamenti settimanali, gestito da un istruttore ed un educatore ed è aperto a 12 ragazzi con disabilità e a 6 giovani volontari;
- un calendario strutturato di eventi sociali, occasioni utili a creare un confronto tra gli atleti iscritti al corso e quelli di altre organizzazioni presenti sul territorio Milanese. Ogni appuntamento del calendario è creato perché possa essere un momento di sensibilizzazione allo sport integrato, ma soprattutto una festa per giocatori, familiari, amici e tutta la cittadinanza del quartiere.

Il progetto ha coinvolto complessivamente 80 persone in maniera continuativa.

Fondazione Milan Onlus ha destinato Euro 7.500 per questa iniziativa.

Gli Special Soccer Camp, giunti alla quinta edizione, hanno avuto una durata complessiva di 9 settimane, nel corso delle quali bambini diversamente abili e bimbi a sviluppo tipico si sono integrati armonicamente, scoprendo il valore delle diversità e crescendo in termini di autonomia e socialità.

Sono stati coinvolti ben 296 minori divisi tra quattro località:

- Milano, San Martino Al Cimino (VT) e Napoli, realizzati in collaborazione con Progetto AITA;
- Lignano Sabbiadoro (UD), per il secondo anno consecutivo e realizzato in collaborazione con BRIANTEA84.

Fondazione Milan Onlus ha destinato Euro 28.589 per questa iniziativa.

## SPORT FOR VALUES

Fondazione Milan ha tra i suoi obiettivi promuovere il valore della persona, dello Sport e del Fair Play. Per questo è nato il programma *Sport for Values* che è stato implementato secondo una modalità di lavoro già sperimentata nelle passate annualità.

La proposta è quella di creare momenti in cui atleti professionisti e personaggi pubblici positivi si mettono in dialogo con i giovani, raccontando la loro esperienza, grazie al coinvolgimento di scuole, parrocchie, centri aggregativi, associazioni sportive dilettantistiche.

Attraverso questi momenti informali è più facile far emergere lo spessore di figure normalmente conosciute per le proprie performance professionali, non per le proprie qualità umane.

La carriera di uno sportivo, ad esempio, è fatta di sacrifici, di fatica, di regole da rispettare, di obiettivi da raggiungere, di sfide da superare. Valori che trascendono il mondo dello sport, valori da sempre al centro di ogni attività di Fondazione Milan.

Nel corso dell'anno 2017 sono stati organizzati 4 incontri che hanno coinvolto calciatori della Prima Squadra, Glorie rossonere e sportivi del mondo della scherma. Dato il successo di questi incontri, Fondazione Milan ha voluto arricchire il programma con una serie di momenti pensati per coinvolgere le squadre del Settore Giovanile del Milan e, laddove possibile, i dipendenti del Club.

In questa stagione sono state coinvolte tutte le squadre del vivaio rossonero, dai Pulcini 2009 fino ai ragazzi della Primavera, accompagnati in un abbinamento mirato ai giovani protagonisti dei progetti di Fondazione Milan. Il calendario dell'attività congiunta è stato pensato per trasmettere ai giovani rossoneri i valori della diversità e la cultura dell'inclusione e per scoprire come ogni difficoltà si possa trasformare in

un'occasione di crescita. Mentre con i ragazzi seguiti da Fondazione è stata l'occasione per continuare il lavoro educativo in particolare sul senso dell'adattamento, della sfida competitiva e dell'ascolto dell'altro. Le attività sono state pensate in coerenza con il lavoro sviluppato dall'inizio della stagione e in consonanza con l'età dei giocatori coinvolti. Ogni affiancamento, infatti, ha coinvolto una squadra proveniente dai progetti promossi da Fondazione Milan e una squadra della stessa età del Settore Giovanile. Per i ragazzi dei progetti di Limbiate e Bollate sono stati organizzati un allenamento e un incontro con le squadre 2003-2004 del Milan e del Milan Femminile. I 2005, invece, hanno incontrato gli ospiti della Fondazione Don Gnocchi al Centro Sportivo Vismara. I giocatori del Milan U15 hanno visitato la Fondazione Sacra Famiglia, che si occupa di accogliere e assistere persone con disabilità. Gli Under 16 hanno infine visitato la Comunità Kayros di Vimodrone, presidio che accoglie ragazzi in regime di detenzione – semilibertà, coinvolti in percorsi di recupero, e giovani provenienti da contesti di grave disagio sociale.

Infine, un ultimo appuntamento ha visto protagonisti alcuni dipendenti del Milan, i ragazzi del Settore Giovanile rossonero e gli atleti di PlayMore! Special, una delle progettualità nate per dare, attraverso lo sport, una risposta concreta al tema dell'integrazione sociale e del protagonismo delle persone con disabilità. Gli ospiti rossoneri sono stati coinvolti in una delle tappe del "Circuito Special", competizione parallela alla "Coppa dei Quartieri" di Milano, il cui obiettivo è coinvolgere i ragazzi delle scuole medie, non inseriti nei circuiti sportivi tradizionali in un torneo multi sport di pallavolo, calcio e atletica. Dividendosi in gruppi gli invitati hanno partecipato al triangolare in programma diventando da subito parte integrante dei gruppi squadra. Un'opportunità di crescita per tutti che dimostra, ancora una volta, la grande forza dello sport nell'abbattere le barriere. Un ringraziamento speciale va a Marco Sfreddo (recentemente vincitore ai Mondiali di calcio della FIFDS - International Football Federation For People With Down Syndrome) e Matteo Ambrosini, entrambi protagonisti di Coppa Quartieri – Circuito Special che, in preparazione dell'incontro, nella serata precedente hanno presentato la propria esperienza ai ragazzi del residence del Settore Giovanile rossonero. Senza sottrarsi alle domande dei ragazzi hanno dato la loro particolare visione dello sport e dei concetti di sacrificio, fatica, rispetto e propensioni agli obiettivi. Valori che sono fondamentali nello sport, ma che sono imprescindibili anche nella vita quotidiana. In totale hanno potuto beneficiare di

questo progetto circa 650 minori e molto importante è stato il contributo di tutti gli adulti coinvolti, staff tecnici in primis.

## **ALTRE INIZIATIVE**

### **FONDO EMERGENZA**

Fondazione Milan ha consolidato un modello di lavoro che si sviluppa su tre linee programmatiche. A queste se ne affianca una quarta – dedicata all’Emergenza – che esprime la volontà della Fondazione di intervenire in contesti colpiti da calamità naturali o in cui la situazione economico sociale richiede una particolare attenzione. C’è un obiettivo trasversale alle diverse iniziative che afferiscono a questo programma, che di fatto è comune a tutti gli ambiti di lavoro della Fondazione: restituire ai bambini e ai ragazzi il diritto al gioco e al divertimento dando vita a spazi sportivi e occasioni di coinvolgimento dei beneficiari in attività ludico-ricreative.

Il 24 agosto 2016 numerosi episodi sismici hanno interessato il Centro Italia, sconvolgendo la quotidianità delle popolazioni delle Marche, dell’Umbria, del Lazio e dell’Abruzzo.

Per manifestare la propria vicinanza, Fondazione Milan ha costituito già nel settembre 2016 un fondo dedicato, per intervenire nella ricostruzione dei luoghi colpiti del sisma. Il desiderio, infatti, è restituire spazi di aggregazione e condivisione e donare, in particolare ai più piccoli, luoghi sicuri per il gioco e la pratica sportiva. Nel corso dell’anno sono stati definiti i progetti cui Fondazione Milan dedicherà le proprie risorse: la ristrutturazione del campo sportivo di Amatrice, in collaborazione con Lega Serie A e B Solidale; costruzione di un parco giochi all’interno della scuola materna di Pieve Torina (MC) e costruzione di aula polifunzionale all’interno della scuola materna di Eggi (PG), in collaborazione con Fondazione Francesca Rava.

Fondazione Milan Onlus ha destinato Euro 55.000 per questa iniziativa.

Milano, 8 maggio 2018

per il **Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

**Barbara Berlusconi**

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**  
 Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano  
 Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.  
 Costituita in data 19/02/2003  
 Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
 della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°  
 Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2017**

(in unità di Euro)

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVO**

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	—	—	—
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	—	—	—
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I RIMANENZE</b>	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>II CREDITI</b>			
3 verso altri			
a) entro 12 mesi	25	—	25
b) oltre 12 mesi	—	—	—
<b>Totale</b>	25	—	25
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE (che non costituiscono immobilizzazioni)</b>	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1 depositi bancari e postali	759.705	1.068.062	(308.357)
3 denaro e valori in cassa	633	55	578
<b>Totale</b>	760.338	1.068.117	(307.779)
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	760.363	1.068.117	(307.754)
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
1 ratei	39	—	39
2 risconti	100	100	—
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	139	100	39
<b>TOTALE ATTIVO</b>	760.502	1.068.217	(307.715)

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**  
 Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano  
 Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.  
 Costituita in data 19/02/2003  
 Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
 della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°  
 Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2017**

(in unità di Euro)

**STATO PATRIMONIALE**

**PASSIVO**

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I FONDO DI DOTAZIONE	104.000	104.000	—
II PATRIMONIO VINCOLATO	—	—	—
III PATRIMONIO LIBERO			
1 Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.000	1.000	—
2 Risultato gestionale esercizio in corso	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>—</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>—</b>
<b>B) FONDI PER IMPEGNI E RISCHI</b>			
1 Programmi Nazionali	531.519	742.987	(211.468)
2 Programmi Internazionali	—	—	—
<b>TOTALE FONDI PER IMPEGNI E RISCHI (B)</b>	<b>531.519</b>	<b>742.987</b>	<b>(211.468)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>12.912</b>	<b>55.717</b>	<b>(42.805)</b>
<b>D) DEBITI</b>			
5 debiti verso fornitori			
a) entro 12 mesi	99.773	138.669	(38.896)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
6 debiti tributari			
a) entro 12 mesi	2.581	4.922	(2.341)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
7 debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
a) entro 12 mesi	664	5.096	(4.432)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
8 altri debiti			
a) entro 12 mesi	7.964	15.745	(7.781)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>110.982</b>	<b>164.432</b>	<b>(53.450)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
1 ratei	89	81	8
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>89</b>	<b>81</b>	<b>8</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>760.502</b>	<b>1.068.217</b>	<b>(307.715)</b>

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**  
 Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano  
 Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.  
 Costituita in data 19/02/2003  
 Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
 della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°  
 Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2017**

(in unità di Euro)

**RENDICONTO GESTIONALE**

	2017	2016	Variazioni
<b>PROVENTI</b>			
1 Proventi da raccolta fondi			
1.1 Proventi da privati			
a. Sostenitori individuali	58.363	81.164	(22.801)
b. Aziende e Fondazioni	78.659	345.097	(266.438)
c. Tesserati A.C. Milan	16.750	37.700	(20.950)
d. 5 per mille	263.447	268.239	(4.792)
	<i>Subtotale</i>	732.200	(314.981)
1.2 Proventi da enti ed istituzioni	2.210	—	2.210
<b>Totale</b>	<b>419.429</b>	<b>732.200</b>	<b>(312.771)</b>
2 Proventi da attività accessorie	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
3 Utilizzo riserve	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
4 Proventi finanziari e patrimoniali			
4.1 da rapporti bancari	39	58	(19)
<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>58</b>	<b>(19)</b>
5 Proventi diversi			
5.3 da altre attività	1	12.334	(12.333)
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>12.334</b>	<b>(12.333)</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>419.469</b>	<b>744.592</b>	<b>(325.123)</b>

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**  
 Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano  
 Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.  
 Costituita in data 19/02/2003  
 Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
 della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°  
 Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2017**

(in unità di Euro)

**RENDICONTO GESTIONALE**

	2017	2016	Variazioni
<b>ONERI</b>			
1 Oneri per attività di programma			
1.1 Programmi Nazionali			
a. Sport For Change	27.441	208.117	(180.676)
b. Sport For All	11.441	130.511	(119.070)
c. Sport For Values	—	—	—
d. Altri	61.815	—	61.815
e. Emergenze	16.000	100.000	(84.000)
<i>Subtotale</i>	<i>116.697</i>	<i>438.628</i>	<i>(321.931)</i>
1.2 Programmi Internazionali			
a. Sport For Change	—	—	—
b. Sport For All	—	—	—
c. Sport For Values	—	—	—
d. Altri	—	—	—
e. Emergenze	—	—	—
<i>Subtotale</i>	<i>—</i>	<i>—</i>	<i>—</i>
1.3 Campaigning	—	—	—
1.4 Costi indiretti di programma	146.954	146.357	597
1.5 Costi da attività connesse	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>263.651</b>	<b>584.985</b>	<b>(321.334)</b>
2 Oneri per attività di sviluppo			
2.1 Comunicazione	19.144	—	19.144
2.2 Raccolta fondi	16.019	15.359	660
2.3 Supporto generale	119.683	144.223	(24.540)
<b>Totale</b>	<b>154.846</b>	<b>159.582</b>	<b>(4.736)</b>
3 Oneri per attività accessorie	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
4 Oneri finanziari e patrimoniali	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
5 Oneri diversi			
5.3 per altre attività	972	25	947
<b>Totale</b>	<b>972</b>	<b>25</b>	<b>947</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>419.469</b>	<b>744.592</b>	<b>(325.123)</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

per il Consiglio di Amministrazione  
 il Presidente  
 Barbara Berlusconi

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2017

(in unità di Euro)	31/12/2017	31/12/2016
Risultato gestionale	0	0
Ammortamenti	0	0
Variazione T.F.R.	(42.805)	8.650
Variazione Fondi per impegni e rischi	(211.468)	90.838
<b>Autofinanziamento</b>	<b>(254.273)</b>	<b>99.488</b>
Variazione Rimanenze	0	0
Variazione Crediti	(25)	0
Variazione Crediti tributari	0	0
Variazione Ratei e risconti attivi	(39)	(100)
Variazione Debiti	(51.109)	127.443
Variazione Debiti tributari	(2.341)	1.511
Variazione Ratei e risconti passivi	8	(267)
Fondi generati (assorbiti) dalla gestione operativa	(307.779)	228.075
Disinvestimento di altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Disinvestimento di immobilizzazioni materiali	0	0
Disinvestimenti di immobilizzazioni finanziarie	0	0
Investimenti in altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Investimenti in immobilizzazioni materiali	0	0
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	0
Fondi generati (assorbiti) dall'attività di investimento e disinvestimento	0	0
Variazione debiti di natura finanziaria	0	0
Altre variazioni di patrimonio netto	0	0
Fondi generati (assorbiti) dall'attività finanziaria	0	0
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(307.779)</b>	<b>228.075</b>
Disponibilità liquide iniziali	1.068.117	840.042
Disponibilità liquide finali	760.338	1.068.117
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(307.779)</b>	<b>228.075</b>

per il Consiglio di Amministrazione  
il Presidente  
Barbara Berlusconi



## FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Milano, Via Aldo Rossi n. 8

Fondo di dotazione: Euro 104.000

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano  
al numero d'ordine 424 della pagina 679 del volume 2°

Codice Fiscale n. 97340600150

### BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017

#### NOTA INTEGRATIVA

##### STRUTTURA E CONTENUTO

Il bilancio di esercizio di Fondazione Milan Onlus (nel seguito Fondazione Milan) è stato redatto in conformità ai criteri definiti dal principio n. 1 “Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit” emanato dall’Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale, integrato dai principi contabili italiani emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (“OIC”), modificati ed aggiornati a seguito dell’avvenuto recepimento nella normativa nazionale della Direttiva 2013/34/UE (c.d. “Direttiva Accounting”) con il Decreto e opportunamente adattati alla specificità ed alle policy di Fondazione Milan.

Il bilancio di esercizio è composto dallo Stato Patrimoniale, predisposto in conformità a quanto previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile, dal Rendiconto Gestionale, opportunamente adattato alle specificità di Fondazione Milan, al fine di dare una più chiara rappresentazione delle attività svolte e dei risultati raggiunti, dalla presente Nota Integrativa (che fornisce le informazioni richieste dall’art. 2427 c.c.) e dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all’art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato in conformità al principio contabile OIC 10) in corrispondenza allo schema previsto per il bilancio in forma ordinaria.

In aderenza al disposto dell’art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta

della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato gestionale dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni mandatorie sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato gestionale dell'esercizio. A tal fine lo stato dell'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza economica dello stesso qualunque sia la sua origine, nonché è stata valutata l'interdipendenza di più contratti facenti parte ad operazioni complesse.

Gli avanzi di gestione indicati in bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Sono fornite, inoltre, le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Gestionale sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa il commento si limita alle voci principali.

Nella sezione "Allegati", che è parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia le informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa, sia quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del bilancio d'esercizio.

Le aree gestionali in cui è suddiviso il bilancio di Fondazione Milan sono le seguenti:

- attività tipica da programma di raccolta fondi: si tratta dell'attività istituzionale di Fondazione Milan e diretta alla raccolta fondi per gli scopi istituzionali a cui la fondazione è rivolta;
- attività accessoria: si tratta di attività diversa da quella istituzionale ma complementare rispetto alla stessa. Si rileva come nel corrente esercizio, così come nel precedente, non sia stata svolta da Fondazione Milan tale tipologia di attività;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale: si tratta di attività di gestione finanziaria e patrimoniale strumentale all'attività di Fondazione Milan;
- attività di sviluppo: sono classificati in quest'area i costi sostenuti da Fondazione Milan per la normale gestione delle condizioni organizzative di base e per lo sviluppo di iniziative;
- attività di natura diversa dalle precedenti: si tratta di attività strumentale all'attività di Fondazione Milan.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Nella redazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 c.c. e nell'art. 2423 bis c.c., laddove applicabili ad un ente senza finalità di lucro che non ha posto in essere, neppure marginalmente, alcuna attività commerciale.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili di riferimento. Tra i postulati di bilancio vi è anche la continuità con l'esercizio precedente nell'applicazione dei criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio.

Si precisa, inoltre, che nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4.

I più significativi criteri di valutazione e regole di prima applicazione adottati sono di seguito illustrati.

## Disponibilità liquide

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide col valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

## Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale. In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi;
- l'entità dei ratei e risconti varia con il trascorrere del tempo.

Non sono inclusi tra i ratei e i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il bilancio o in quelli successivi.

Alla fine di ciascun esercizio si verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale recuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.

## Fondo di dotazione

Rappresenta il patrimonio destinato alla missione della Fondazione Milan dal Consiglio d'Amministrazione. Tale patrimonio rappresenta inoltre la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione Milan. Il patrimonio è strettamente vincolato agli scopi istituzionali della Fondazione Milan, e non potrà essere oggetto d'atto di disposizione se non preventivamente autorizzato dal consiglio d'Amministrazione.

## Fondi per impegni e rischi

Rappresentano i contributi raccolti e non ancora utilizzati, destinati a specifiche attività della Fondazione Milan negli esercizi futuri.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto nuove regole per il T.F.R. (Trattamento di fine rapporto) maturando dal 1° gennaio 2007. Per effetto della riforma della previdenza complementare:

- le quote di T.F.R. maturate fino al 31.12.2006 rimangono in azienda;
- le quote di T.F.R. maturande a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita:
  - destinate a forme di previdenza complementare;
  - mantenute in azienda, la quale ha provveduto a trasferire le quote di T.F.R. al Fondo di Tesoreria istituito presso l'I.N.P.S..

Le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007 continuano a trovare rappresentazione economica nella voce B9c) "Trattamento di fine rapporto". A livello patrimoniale la voce C) "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" rappresenta il residuo del fondo esistente al 31 dicembre 2006; nella voce D13) "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" figura il debito maturato al 31 dicembre 2017 relativo alle quote di Trattamento di fine rapporto ancora da versare ai fondi pensione e agli enti previdenziali.

## Debiti

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. Tali costi di transazione, quali le spese accessorie per ottenere finanziamenti, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del debito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di debiti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di debiti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o tra gli oneri finanziari del conto economico al momento

della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi passivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del debito.

Il valore dei debiti è ridotto successivamente per gli ammontari pagati, sia a titolo di capitale che interessi, nonché per le eventuali svalutazioni per ricondurre i crediti al loro valore di presumibile realizzo o per le perdite.

La società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso può essere omessa l'attualizzazione, gli interessi possono essere computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi passivi nominali.

#### Proventi ed oneri

I proventi ed oneri sono stati registrati secondo quanto previsto dal dispositivo normativo in vigore e secondo le *policy* della Fondazione Milan.

I proventi, la cui competenza è riconosciuta al momento dell'incasso, in base alla loro natura si distinguono in:

- Donazioni;
- *Grant*: riguardano i contributi ricevuti da privati ed Enti Istituzionali che sono soggetti a vincolo di destinazione e/o a condizioni imposte dal donatore sulla base di accordi formali.

Gli oneri comprendono i costi sostenuti dalla fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento della propria attività e sono registrati in base al principio di competenza economica. Gli oneri includono altresì gli importi destinati a progetti la cui erogazione finanziaria avverrà oltre l'esercizio. La voce è collegata al fondo patrimoniale per impegni e programmi a cui si rimanda.

#### Imposte

La Fondazione Milan, avendo il requisito della Onlus, beneficia ai fini fiscali, delle normative previste dal D.Lgs. 460/1997. In particolare, svolgendo attività "non commerciali", non è soggetto passivo di imposte.

## Criteria di conversione delle poste in valuta

In conformità all'art. 2426, comma 1, n. 8 bis del Codice Civile le attività e le passività monetarie in valuta diversa da quella funzionale con cui è presentato il bilancio (c.d. "moneta di conto"), successivamente alla rilevazione iniziale, sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I conseguenti utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico nella voce C17-bis) "utili e perdite su cambi" e l'eventuale utile netto, che concorre alla formazione del risultato d'esercizio, è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Le attività e passività non monetarie in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto. Qualora il cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio risulti significativamente diverso da quello in essere alla data di acquisizione, la variazione di cambio è uno degli elementi presi in considerazione nel processo valutativo per determinare il valore iscrivibile in bilancio per le singole attività non monetarie. In tal caso pertanto le eventuali differenze di cambio (positive o negative) concorrono dunque alla determinazione del valore recuperabile.

Fluttuazioni significative, non preventivabili, nei tassi di cambio successivi alla chiusura dell'esercizio con le valute straniere verso le quali l'impresa è maggiormente esposta senza coperture non sono rilevate negli schemi del bilancio d'esercizio in quanto di competenza di quello successivo ma sono illustrate in nota integrativa nella sezione relativa ai "fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

## Cambi

I cambi utilizzati per la conversione delle principali poste in valuta sono stati:

	Cambio Puntuale 31.12.2017 (*)	Cambio Medio 2017
Dollaro U.S.A.	1,1993	1,1297
Yen giapponese	135,0100	126,7112
Sterlina inglese	0,8872	0,8767
Franco svizzero	1,1702	1,1117
Yuan Cinese	7,8044	7,6290

(\*) Fonte Sistema Europeo delle Banche Centrali.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Espressione degli importi

In osservanza del quinto comma dell'art. 2423 c.c. il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 è redatto in unità di Euro senza esporre i decimali, così come la nota integrativa e la relazione di missione.

### Revisione contabile

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 è oggetto di revisione contabile di natura volontaria da parte della società EY S.p.A..

### Informativa sugli impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

La nota integrativa deve riportare l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate con distinta indicazione per:

- a) impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili,
- b) impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.

### Adattamento del bilancio dell'esercizio precedente

Non si è operata alcuna riclassifica nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Relativamente al personale mediamente in forza presso la Fondazione Milan nel corso del 2017, si consideri lo schema seguente:

	2017	2016	Variazioni
Dirigenti	—	—	—
Quadri	—	—	—
Impiegati	2,9	3,0	(0,1)
Operai	—	—	—
Totale	2,9	3,0	(0,1)

Per i costi del personale si rimanda al commento della sezione Oneri – Costi indiretti di programma.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

(valori in Euro)

### IMMOBILIZZAZIONI

La Fondazione Milan non ha in essere alcuna immobilizzazione immateriale, materiale o finanziaria alla fine dell'esercizio corrente né in quello precedente.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### CREDITI

Crediti verso altri

Tale voce, pari a 25 Euro (non presente al 31 dicembre 2016), si riferisce ad anticipi erogati a fornitori della Fondazione.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce Disponibilità liquide, pari a 760.338 Euro (1.068.117 Euro al 31 dicembre 2016), è costituita dalle disponibilità depositate su conti correnti bancari per 757.066 Euro (1.065.601 Euro al 31 dicembre 2016), su conti correnti postali per 2.639 Euro (2.461 Euro al 31 dicembre 2016) e denaro in cassa per 633 Euro (55 Euro al 31 dicembre 2016) ed è il risultato delle erogazioni liberali ricevute nell'esercizio in esame comprensive del contributo del 5 per mille ricevuto per la parte già destinata a progetti futuri ma ancora da erogare.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce Risconti attivi, pari a 139 Euro (100 Euro al 31 dicembre 2016,) si riferisce in particolare per 100 Euro al pagamento della prima quota per l'iscrizione alla Milano Relay Marathon 2018, di competenza del prossimo esercizio.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

(valori in Euro)

### PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2016 è così composto:

	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Fondo di dotazione	104.000	104.000	0
Patrimonio vincolato:			
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	—	—	0
- riserve vincolate per programmi	—	—	0
- riserve vincolate per emergenze	—	—	0
- riserve statutarie	—	—	0
Patrimonio libero:			
- risultato gestionale esercizi precedenti	1.000	1.000	0
- risultato gestionale esercizio in corso	—	—	0
<b>Totale</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>0</b>

Nel corso dell'esercizio 2017 non è avventa alcuna movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto.

### FONDO PER IMPEGNI

Il Fondo impegni comprende le donazioni ricevute dalla Fondazione Milan e destinate a progetti in corso o da realizzare in ambito nazionale o internazionale.

Si riporta nel seguito il prospetto di movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio.

Programmi	Saldo 01.01.2017	Acc.ti	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo 31.12.2017
Programmi Nazionali	742.987	104.881	(316.349)	—	531.519
Programmi Internazionali	—	—	—	—	0
<b>Totale</b>	<b>742.987</b>	<b>104.881</b>	<b>(316.349)</b>	<b>0</b>	<b>531.519</b>

Il dettaglio al 31 dicembre 2017 per area tematica del fondo impegni viene riportato nella tabella seguente.

Area tematica	Programmi Nazionali	Programmi Internazionali	Totale
Sport for Change	186.212	—	186.212
Sport for All	84.307	—	84.307
Sport for Values	25.000	—	25.000
Altri temi diversi	50.000	—	50.000
Fondo emergenze	186.000	—	186.000
<b>Totale</b>	<b>531.519</b>	<b>0</b>	<b>531.519</b>

Si precisa che nell'ambito della voce "Fondo emergenze – Programmi nazionali" sono stati destinati ulteriori 16.000 Euro per far fronte all'emergenza relativa al terremoto nel centro Italia, oltre a 225.000 Euro già accantonati nei precedenti esercizi, di cui 55.000 Euro erogati nel corso dell'esercizio 2017 alla Fondazione Francesca Rava.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Tale voce è stata movimentata come descritto nella tabella seguente; il saldo risulta pienamente capiente in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

	T.F.R.
Saldo al 01.01.2017	55.717
Accantonamenti	9.138
Utilizzi per risoluzione rapporti / anticipazioni	—
Trasferimenti	(51.476)
Altri movimenti	(467)
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>12.912</b>

La voce Trasferimenti si riferisce al T.F.R. di un dipendente della Fondazione Milan Onlus, trasferitosi all'interno del Gruppo Milan a partire dal mese di dicembre 2017.

## DEBITI

	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Debiti verso fornitori	99.773	138.669	(38.896)
Debiti Tributarî	2.581	4.922	(2.341)
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	664	5.096	(4.432)
Debiti verso altri	7.964	15.745	(7.781)
<b>Totale</b>	<b>110.982</b>	<b>164.432</b>	<b>(53.450)</b>

Si segnala che non esistono debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo né di durata residua superiore a cinque anni.

### Debiti verso fornitori

La voce ammonta a 99.773 Euro (138.669 Euro al 31 dicembre 2016) ed è costituita da debiti verso terzi per lo svolgimento dell'attività tipica della Fondazione Milan. Tale voce include in particolare i debiti verso A.C. Milan S.p.A. a seguito del trasferimento delle quote di T.F.R. e ratei ferie relativamente ad un dipendente che ha cessato il proprio rapporto di lavoro in essere con Fondazione Milan, con effetto dal 1° dicembre 2017, in favore di A.C. Milan S.p.A..

### Debiti tributari

I Debiti tributari, pari a 2.582 Euro (4.922 Euro al 31 dicembre 2016) sono costituiti da debiti per ritenute da lavoro versate all'Erario nel corso del mese di gennaio 2018.

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Tali debiti, pari a 664 Euro (5.096 Euro al 31 dicembre 2016), sono costituiti da debiti verso Inps e verso Inail.

I debiti sopra esposti sono stati regolarmente saldati alle scadenze previste.

La variazione è prevalentemente imputabile al trasferimento di un dipendente, avvenuto a fine novembre 2017, dalla Fondazione ad A.C. Milan S.p.A.

### Altri Debiti

La voce Altri debiti, che ammonta a 7.964 Euro (15.745 Euro al 31 dicembre 2016), comprende principalmente i debiti verso dipendenti per mensilità aggiuntive, per ferie maturate e non godute nell'esercizio e per rimborsi spese ancora da liquidare.

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI

### Ratei passivi

La voce, pari a 89 Euro (81 Euro al 31 dicembre 2016), si riferisce a competenze bancarie già maturate ma non ancora addebitate dagli istituti di credito.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

(valori in Euro)

### PROVENTI

#### Proventi da raccolta fondi da privati

Si riporta di seguito la suddivisione dei proventi da raccolta fondi da privati relativi all'esercizio 2017 per tipologia di donazione, unitamente al confronto con l'esercizio precedente:

Proventi da privati	2017	2016	Variazioni
- Sostenitori individuali:			
• Donazioni <i>una tantum</i>	6.680	1.461	5.219
• Donazioni da eventi sportivi	8.095	6.046	2.049
• Donazioni da altri eventi	—	—	0
• <i>Special gifts</i>	43.588	73.657	(30.069)
Totale Sostenitori individuali	58.363	81.164	(22.801)
- Aziende e Fondazioni:			
• Donazioni <i>una tantum</i>	45.500	82.500	(37.000)
• Donazioni da eventi sportivi	33.159	260.262	(227.103)
• Donazioni da altri eventi	—	2.335	(2.335)
• <i>Special gifts</i>	—	—	0
Totale Aziende e Fondazioni	78.659	345.097	(266.438)
- Tesserati A.C. Milan			
• Donazioni <i>una tantum</i>	16.750	37.700	(20.950)
Totale Tesserati A.C. Milan	16.750	37.700	(20.950)
5 per mille	263.447	268.239	(4.792)
Totale Privati	417.219	732.200	(314.981)
Proventi da Enti e Istituzioni	2.210	—	2.210
Totale	419.429	732.200	(312.771)

Ai sensi del disposto di cui all'articolo 65, comma 2, lettera e nonies) del T.U.I.R., le citate erogazioni liberali non costituiscono reddito per il soggetto beneficiario.

Si segnala che le Donazioni da eventi sportivi, pari a 41.254 Euro (266.308 Euro nel 2016), si riferiscono alla raccolta fondi effettuata in occasione delle seguenti manifestazioni:

- Milano Relay Marathon 2017 effettuata nel corso del mese di aprile 2017;
- Torneo di tennis “Nutrilite Tennis Challenge 2017”, disputato nel mese di ottobre 2017 in Sardegna.

Si segnala che la variazione rispetto al precedente esercizio è prevalentemente imputabile alla mancata raccolta rinveniente dalle partite amichevoli Milan Glorie, non disputate nel corso del 2017.

Le Donazioni da Special Gifts, pari a 43.588 Euro (73.657 Euro nel 2016) derivano in particolare dalle raccolte ottenute a fronte di aste *on line* sulla piattaforma Charity Stars a seguito dell’aggiudicazione di oggettistica diversa messa a disposizione da soggetti terzi.

Le Donazioni da tesserati A.C. Milan, pari a 16.750 Euro (37.700 Euro nel 2016), si riferiscono alle sanzioni disciplinari irrogate da A.C. Milan S.p.A. ai propri giocatori e da questi ultimi devolute volontariamente alla Fondazione Milan.

Il provento da contributo 5 per mille relativo all’anno 2015, è stato erogato da parte della Ragioneria Generale dello Stato all’inizio del mese di agosto 2017 ed è stato integralmente destinato a progetti nazionali.

La tabella sottostante riepiloga la destinazione dei fondi raccolti attraverso il 5 per mille del 2015.

Paese	Area tematica/Progetto	Destinazione Fondi	5xmille 2015		5xmille 2014
			Quota spesa nel 2017	Quota allocata nel 2017	Quota spesa nel 2017
Italia	Sport for All	Fondazione Don Gnocchi	—	—	11.000
Italia	Sport for All	A.S.D. Briantea 84	—	—	11.000
Italia	Sport for All	S.S.D. PlayMore	—	—	7.500
Italia	Sport for All	Special Soccer Camp	—	—	28.589
Italia	Sport for All	A.S.D. varie/Altri	16.594	11.000	8.634
Italia	Sport for Change	A.S.D. varie Lombardia e Lazio	51.142	27.000	100.174
Italia	Sport for Change	Parrocchia Medaglia Miracolosa	—	—	6.000
Italia	Sport for Change	Cooperativa La Strada	3.656	—	31.500
Italia	Sport for Change	S.S.D. Europa - Napoli	4.646	—	36.600
Italia	Emergenza Terremoto	Fondazione Francesca Rava	71.594	16.000	—
Italia	Altre iniziative	Defibrillatori e altre progettualità	11.815	50.000	—
Totale contributo 5 per mille 2014			—	—	240.997 (*)
Totale contributo 5 per mille 2015			159.447	104.000	—

(\*) Si segnala che 27.242 Euro del contributo 5 per mille 2014 erano già stati spesi nel corso dell'esercizio 2016

#### Proventi da attività accessorie

Nel corso del 2017 la Fondazione Milan non ha rilevato alcun provento da attività accessorie, così come nell'esercizio 2016.

#### Utilizzo riserve

Nel corso del 2017 non è stato effettuato alcun utilizzo di riserve patrimoniali.

#### Proventi finanziari e patrimoniali

La Fondazione Milan, nel corso del 2017 ha registrato proventi finanziari per 39 Euro (58 Euro nel 2016), maturati sulle disponibilità liquide dell'anno.

#### Proventi diversi

Nell'esercizio 2017 ammontano a 1 Euro (12.334 Euro nel 2016).

## ONERI

Oneri da attività di programma

La voce Oneri da attività di programma, pari a 263.651 Euro (584.985 nel 2016) si compone come segue:

	2017	2016	Variazioni
Programmi Nazionali:			
- Sport for Change	27.440	208.117	(180.677)
- Sport for All	11.441	130.511	(119.070)
- Sport for Values	—	—	0
- Altre tematiche	61.815	—	61.815
- Fondo emergenze	16.000	100.000	(84.000)
Totale Programmi Nazionali	116.696	438.628	(321.932)
Programmi Internazionali	—	—	0
Campaigning	—	—	0
Costi indiretti di programma	146.954	146.357	597
Costi da attività connesse	—	—	0
Totale	263.651	584.985	(321.334)

Gli oneri per programmi nazionali sono comprensivi degli accantonamenti effettuati nell'esercizio per 104.881 Euro.

Nell'ambito degli Oneri per programmi nazionali segnaliamo in particolare i seguenti progetti:

- Sport for Change: programma attraverso il quale Fondazione Milan si impegna ad aiutare giovani a rischio esclusione sociale sostenendoli nel proprio cammino di crescita. Il programma coinvolge ragazzi tra gli 11 e i 24 anni in percorsi creati per restituire loro la fiducia in sé stessi e negli adulti, aiutarli a riprendere gli studi o a immettersi nel mercato del lavoro. Il programma è realizzato con alcune associazioni sportive dilettantistiche di Milano ed hinterland, Roma e Napoli;
- Fondo emergenze: dopo il Terremoto che ha colpito il Centro Italia il 24 agosto e 30 ottobre 2016, Fondazione Milan ha deciso di attivarsi per una raccolta fondi da destinare ad un progetto legato alla ricostruzione dei centri distrutti dal sisma. I fondi raccolti saranno destinati alla realizzazione di due scuole materne ad Eggi (PG) e a Pieve Torina (MC) oltre alla ricostruzione dello Stadio Comunale di Amatrice (RI);

- Altre tematiche: si riferiscono in particolar modo all'investimento relativo all'acquisto di alcuni defibrillatori da fornire alle scuole superiori di Milano che ne facciano richiesta, con lo scopo di evitare l'irreparabile in caso di complicazioni cardiache.

Nella voce Costi indiretti di programma, pari a 146.954 Euro (146.357 Euro nel 2016), vengono inclusi tutti i costi indiretti a supporto dell'attività dei programmi, ovvero tutti i costi che non sono direttamente imputabili a specifici progetti ma che si considerano trasversali su tutti i programmi. Nello specifico si riferiscono al costo del personale dipendente impiegato nella realizzazione dei programmi della Fondazione Milan.

#### Oneri per attività di sviluppo

La voce Oneri per attività di sviluppo, pari a 154.846 Euro (159.582 Euro nel 2016) si compone come segue:

	2017	2016	Variazioni
Comunicazione	19.144	—	19.144
Raccolta fondi	16.019	15.359	660
Supporto generale	119.683	144.223	(24.540)
<b>Totale</b>	<b>154.846</b>	<b>159.582</b>	<b>(4.736)</b>

La voce Comunicazione, pari a 19.144 Euro (non presenti nel 2016), fa riferimento ai costi sostenuti da Fondazione Milan Onlus per promuovere la propria attività istituzionale.

Nella voce Raccolta fondi, pari a 16.019 Euro (15.359 Euro nel 2016), sono ricompresi tutti i costi relativi alle attività di primo contatto e di aggiornamento di tutti i donatori privati, sia individuali sia aziende e/o fondazioni, tra cui in particolare i costi relativi ai compensi alle agenzie per la creatività e produzione degli appelli da inviare ai sostenitori, ai costi per la produzione di materiale promozionale, ai costi di viaggio, nonché ai costi sostenuti per la realizzazione di eventi mirati alla raccolta fondi.

La voce Supporto generale, pari a 119.683 Euro (144.223 Euro nel 2016), comprende tutti i costi generali della Fondazione Milan, tra cui in particolare le consulenze e collaborazioni, spese per training e formazione del personale, spese bancarie e assicurative, utenze e mensa aziendale, nonché i costi relativi agli spazi utilizzati presso Casa Milan e quelli per i servizi amministrativi, fiscali, di amministrazione del personale e i servizi finanziari, addebitati dalla società Milan Entertainment S.r.l. in virtù di uno specifico contratto.

### **Oneri per attività accessorie**

Nel corso del 2017 la Fondazione Milan non ha rilevato alcun onere per attività accessorie, così come nell'esercizio precedente.

### **Oneri finanziari e patrimoniali**

Non si rilevano nel 2017 oneri finanziari e/o patrimoniali.

### **Oneri diversi**

La voce Oneri diversi, pari a 972 Euro (25 Euro nel 2016), è costituita da differenze su stime di costo degli anni precedenti, manifestatesi dopo la chiusura del precedente esercizio.

## **RISULTATO GESTIONALE D'ESERCIZIO**

Nell'esercizio 2017 la Fondazione Milan ha chiuso il bilancio in pareggio.

### **Compensi agli amministratori e sindaci**

Si rileva che i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori non hanno ricevuto alcun compenso nel corso dell'esercizio 2017 e la Fondazione Milan non ha sostenuto spese nello svolgimento della loro attività.

### **Proposte al Consiglio di Amministrazione**

Signori Consiglieri,

sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio al 31 dicembre 2017 chiuso in pareggio.

Milano, 8 maggio 2018.

per il **Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

**Barbara Berlusconi**

## ALLEGATI

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nel seguente allegato:

- rendiconto raccolta pubblica di fondi.

## FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

### Allegato n. 1

#### Rendiconto della raccolta pubblica di fondi

(in unità di Euro)

31/12/2017

PROVENTI	
1 Proventi da raccolta fondi	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	
<b>—</b>	
ONERI	
2 Oneri per attività di sviluppo	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	
<b>—</b>	
<b>RISULTATO DELLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI</b>	
<b>—</b>	

#### RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'INIZIATIVA DI RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI

##### Descrizione dell'iniziativa

Fondazione Milan Onlus nell'esercizio 2017 non ha organizzato alcuna raccolta pubblica di fondi

##### Modalità di raccolta fondi

##### Spese relative all'iniziativa

Milano, 8 maggio 2018

per il Consiglio di Amministrazione  
il Presidente  
**Barbara Berlusconi**

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2018**

(in unità di Euro)

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO**

	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	—	—	—
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	—	—	—
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I RIMANENZE	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
II CREDITI	—	—	—
<b>Totale</b>	—	25	(25)
III ATTIVITA' FINANZIARIE (che non costituiscono immobilizzazioni)	—	—	—
<b>Totale</b>	—	—	—
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1 depositi bancari e postali	723.431	759.705	(36.274)
3 denaro e valori in cassa	1.000	633	367
<b>Totale</b>	<b>724.431</b>	<b>760.338</b>	<b>(35.907)</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>724.431</b>	<b>760.363</b>	<b>(35.932)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
1 ratei	—	39	(39)
2 risconti	—	100	(100)
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	—	<b>139</b>	<b>(139)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>724.431</b>	<b>760.502</b>	<b>(36.071)</b>

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2018**

(in unità di Euro)

**STATO PATRIMONIALE****PASSIVO**

	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I FONDO DI DOTAZIONE	104.000	104.000	—
II PATRIMONIO VINCOLATO	—	—	—
III PATRIMONIO LIBERO			
1 Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.000	1.000	—
2 Risultato gestionale esercizio in corso	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>—</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>—</b>
<b>B) FONDI PER IMPEGNI E RISCHI</b>			
1 Programmi Nazionali	555.519	531.519	24.000
2 Programmi Internazionali	—	—	—
<b>TOTALE FONDI PER IMPEGNI E RISCHI (B)</b>	<b>555.519</b>	<b>531.519</b>	<b>184.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>26.912</b>	<b>12.912</b>	<b>14.000</b>
<b>D) DEBITI</b>			
5 debiti verso fornitori			
a) entro 12 mesi	20.000	99.773	(79.773)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
6 debiti tributari			
a) entro 12 mesi	3.000	2.581	419
b) oltre 12 mesi	—	—	—
7 debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
a) entro 12 mesi	1.000	664	336
b) oltre 12 mesi	—	—	—
8 altri debiti			
a) entro 12 mesi	13.000	7.964	5.036
b) oltre 12 mesi	—	—	—
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>37.000</b>	<b>110.982</b>	<b>(73.982)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
1 ratei	—	89	(89)
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>—</b>	<b>89</b>	<b>(89)</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>724.431</b>	<b>760.502</b>	<b>(36.071)</b>

**FONDAZIONE MILAN ONLUS**

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

**BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2018**

(in unità di Euro)

**RENDICONTO GESTIONALE**

	2018	2017	Variazioni
<b>PROVENTI</b>			
1 Proventi da raccolta fondi			
1.1 Proventi da privati	900.000	417.219	482.781
1.2 Proventi da enti ed istituzioni	—	2.210	(2.210)
<b>Totale</b>	<b>900.000</b>	<b>419.429</b>	<b>480.571</b>
2 Proventi da attività accessorie	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
3 Utilizzo riserve	—	—	—
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
4 Proventi finanziari e patrimoniali			
4.1 da rapporti bancari	—	39	(39)
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>39</b>	<b>(39)</b>
5 Proventi diversi e straordinari			
5.3 da altre attività	—	1	(1)
<b>Totale</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>900.000</b>	<b>419.469</b>	<b>480.531</b>

