FONDAZIONE MILAN

FONDAZIONE MILAN ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

Consiglio di Amministrazione del 12 maggio 2017
Milano, via Aldo Rossi n. 8

Sommario

RELAZIONE DI MISSIONE pag. 3

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

Stato Patrimoniale pag. 11
Rendiconto Gestionale pag. 13
Rendiconto finanziario pag. 15

NOTA INTEGRATIVA

Struttura e contenuto pag. 17
Criteri di valutazione e principi contabili pag. 20
Disposizioni di prima applicazione nuovi O.I.C. 2016 pag. 27
Altre informazioni pag. 28
Dati sull'occupazione pag. 29
Commento alle principali voci dell'attivo pag. 30
Commento alle principali voci del passivo pag. 31
Commento alle principali voci del rendiconto gestionale pag. 34

ALLEGATI

Rendiconto della raccolta pubblica di fondi pag. 42

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017

Stato Patrimoniale pag. 43
Rendiconto Gestionale pag. 45

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Milano, Via Aldo Rossi n. 8
Fondo di dotazione: Euro 104.000
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano
al numero d'ordine 424 della pagina 679 del volume 2°
Codice Fiscale n. 97340600150

RELAZIONE DI MISSIONE
BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

Gentili Consiglieri,

sottoponiamo al Vostro esame il bilancio dell'esercizio 2016, relativo al quattordicesimo anno di attività di Fondazione Milan Onlus. Il bilancio si riferisce al periodo intercorso tra il 1° gennaio 2016 e il 31 dicembre 2016 e si chiude in pareggio.

Al termine di quest'anno, desideriamo esprimere, come sempre, il più cordiale e sincero ringraziamento a tutti coloro che continuano a partecipare e a rendere possibile il nostro lavoro: innanzitutto il Gruppo Milan, che dà seguito al suo concreto impegno verso la Fondazione mettendo a disposizione tutto il necessario per l'ottimale svolgimento dell'attività della stessa, oltre all'immensa disponibilità di tutti i propri dipendenti e collaboratori. Vanno inoltre ringraziati tutti i donatori (aziende e privati), che con il loro significativo contributo hanno permesso di portare a termine anche quest'anno importanti progetti.

A questo proposito di seguito forniamo una breve descrizione delle principali iniziative che sono state realizzate nel 2016, per meglio mettere in evidenza le caratteristiche del nostro operato.

Progetti Fondazione Milan Onlus anno 2016

PROGRAMMI NAZIONALI

SPORT FOR CHANGE

"*Sport for Change*" è il nome del programma di riferimento di Fondazione Milan, che ha come obiettivo quello di sperimentare azioni territoriali di contrasto al disagio adolescenziale e giovanile attraverso la promozione della pratica sportiva. Finalità generale del programma è l'*inclusione*: si intende, a partire dalle risorse dell'individuo, accompagnare e sostenere percorsi che conducano ad un incremento delle relazioni, allo sviluppo di legami significativi, al coinvolgimento in attività che rispondano a desideri e passioni personali.

Il programma si concentra su bambini e ragazzi dagli 11 ai 18 anni, italiani e stranieri, che necessitano di un accompagnamento educativo ed un sostegno nella ri-definizione e nella realizzazione del proprio percorso di crescita. Nel complesso, sono considerate situazioni personali nelle quali emerge uno stato di disagio che condiziona la vita sociale ed i percorsi evolutivi formativi del ragazzo. L'intento è di favorire nei minori l'incremento di relazioni e legami significativi attraverso l'appartenenza ad **un gruppo stabile e strutturato** (la squadra sportiva) accompagnato da adulti, valorizzando il sentimento di appartenenza e il rispetto dell'altro da sé come aspetti cruciali per il benessere psicologico e lo sviluppo di competenze sociali.

Il programma viene realizzato in collaborazione con realtà sportive e associative presenti e attive sul territorio sul quale Fondazione Milan intende operare, con un duplice intento: incrementare per gli enti coinvolti la propria capacità di essere ambienti inclusivi, in grado di leggere i segnali di disagio ed offrire opportunità; dall'altro per favorire la creazione e/o il rafforzamento di una rete sociale territoriale entro la quale venga condivisa un'idea e una cultura dello sport come strumento di intervento sociale, secondo il presupposto che tanto più un minore è inserito entro una rete solidale e complessa, tanto migliori saranno le sue occasioni di crescita e sviluppo.

Il percorso prevede:

- interventi di alfabetizzazione motoria e avvio alle discipline sportive;
- accompagnamento educativo e definizione di un progetto personalizzato per ciascun ragazzo;

- laboratori di riscoperta di abilità e competenze.

La Fondazione ha destinato 145.917 Euro per la realizzazione di tale programma.

SPORT FOR ALL

Nel nostro Paese si contano 85 mila alunni con disabilità nella scuola primaria (3,0% del totale degli alunni) e circa 65 mila nella scuola secondaria di primo grado (il 3,8% del totale); ma il numero di questi ragazzi impegnati in una qualche attività sportiva è drammaticamente basso. Mancano le strutture adeguate e spesso i tecnici non sono formati per gestire le differenti problematiche. Ancora più grave è la scarsa informazione sui servizi presenti sul territorio e la scarsa coscienza della funzione riabilitativa ed educativa della pratica sportiva nella cura delle patologie, addirittura molti pensano che alcuni sport possano essere pericolosi per la salute. Questi fattori, insieme alle limitate disponibilità economiche delle famiglie, spesso allontanano i bambini diversamente abili dallo sport privandoli, tra le altre cose, di un'esperienza di crescita e di socializzazione, aumentando il rischio di isolamento. La nostra risposta si realizza attraverso il programma SPORT FOR ALL, che si articola in alcune azioni progettuali. Innanzitutto il progetto "***Sport esclusivamente per tutti***", che nasce con l'obiettivo di riconquistare la valenza sociale dello sport, attraverso un uso innovativo della pratica sportiva. Il progetto mira a rendere accessibili a bambini e ragazzi dell' hinterland sud di Milano differenti discipline sportive, senza fare differenza tra ragazzi a sviluppo tipico e con disabilità tra i 7 e i 14 anni. Il progetto è realizzato con due partner d'eccellenza: la Fondazione Don Gnocchi e il team Lombardia di Special Olympics, un programma internazionale - sviluppato in 170 Paesi – di allenamento sportivo e competizioni atletiche per ragazzi e adulti con disabilità intellettiva. Il progetto gode inoltre del patrocinio del comune di Milano ed è sviluppato in collaborazione con le scuole del territorio. La Fondazione ha destinato 33.000 Euro a questa iniziativa.

Fondazione Milan ha inoltre sviluppato, in collaborazione con Milan Academy, un progetto dedicato all'inclusione sociale attraverso lo sport e nello specifico attraverso i Milan Junior Camp. L'obiettivo degli "***Special Soccer Camp***" è di integrare i bambini con disabilità/disagio nei Milan Junior Camp insieme agli altri bimbi. L'importanza di cogliere la diversità come valore e occasione di crescita per tutti i ragazzi coinvolti, per le loro famiglie e per lo staff tecnico/organizzativo è e deve essere uno degli obiettivi primari dei Milan Junior Camp che, pur essendo un'attività principalmente ludico-ricreativa, sono strumento di integrazione e

occasione per far conoscere e vivere la proposta educativa sviluppata da Milan Academy. Al progetto la Fondazione ha destinato un contributo di 45.352 Euro.

Il progetto **WE PLAY Football School** è stato, invece, sviluppato per la seconda stagione consecutiva con Briantea84, che da oltre 30 anni promuove attività sportiva per persone con disabilità. L'esperienza maturata attraverso il progetto ha dimostrato ome gli obiettivi personali e quelli dell'atleta possano convergere: il miglioramento tecnico produce anche ampi misurabili risultati sotto il profilo dell'identità individuale e della crescita umana. L'ambizione è quella di promuovere uno sport senza barriere, utilizzando il calcio come strumento di crescita e integrazione tra ragazzi con e senza disabilità. Il programma si articola in due interventi paralleli: i) un percorso di avviamento alla pratica sportiva attraverso una vera e propria Scuola Calcio per bambini e ragazzi con disabilità intellettivo relazione in età scolare; ii) un percorso di accesso all'attività agonistica integrata che vede in un'unica Squadra Top Level la partecipazione di ragazzi con disabilità e ragazzi normodotati. Nel progetto sono stati direttamente coinvolti 35 ragazzi, con un incremento di 4 unità rispetto alla precedente stagione, a testimonianza dei buoni risultati ottenuti e di un crescente livello di coinvolgimento. Al progetto la Fondazione ha destinato 33.000 Euro.

Lo Sport per includere è il progetto sostenuto insieme alla Fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus (ISF), che ha una profonda esperienza nel prendersi cura delle persone in condizioni di fragilità. Gestendo da anni Residenze Sanitarie, Centri Diurni e comunità alloggio, l'ISF ha avuto modo di sperimentare diverse modalità attraverso le quali sostenere il progetto di vita e di autonomia dei suoi ospiti, riscontrando che lo sport può essere un potentissimo strumento di cura delle persone e sostenerne lo sviluppo, il potenziale e le capacità del singolo. Fondazione Milan ha deciso di supportare ISF nel trasformare la proposta sportiva, ad oggi, disarticolata e lasciata all'iniziativa volontaria dei singoli, in un'attività continuativa e aperta al territorio. Lo Sport per Includere rappresenta una prima sperimentazione per usare lo sport come strumento educativo ed abilitativo per gli ospiti che presentano gravi disabilità presenti nelle strutture residenziali e diurne di Cesano Boscone. Con l'obiettivo di coinvolgere 100 ospiti, il progetto ha strutturato una proposta sportiva per 4 discipline molto apprezzate: golf, orienteering, nuoto e calcio integrato. Sfruttando le potenzialità dello sport di trasmettere contenuti valoriali importanti, si prevede inoltre di coinvolgere gli

studenti dell'istituito scolastico superiore Falcone Righi e segnalati come "a rischio", per strutturare un percorso di accompagnamento a contatto con la diversità. Il progetto si rivolge in prima battuta a 100 ospiti dell'Istituto Sacra Famiglia tra richiedenti asilo e rifugiati, persone con disabilità motoria, cognitiva e con disturbi del comportamento, dai 19 anni ai 40 anni. A questi si aggiungono i 10 i minori a rischio segnalati dall'Istituto Comprensivo Righi, oltre a tutti gli operatori coinvolti nelle attività di formazione ed empowerment. Fondazione Milan ha destinato 25.920 Euro a lo **Sport per includere**.

Nella città di Milano e provincia sono numerosi i progetti e servizi rivolti a persone con disabilità, ma solo una piccola parte prevede attività sportive e ancora meno sono le attività integrate, dove la persona con disabilità risulti inserita in un contesto allargato, insieme a sportivi di ogni genere. ***PlayMore! Special*** nasce dall'esigenza di dare una risposta concreta al tema dell'integrazione sociale e del protagonismo delle persone con disabilità attraverso lo sport. Il progetto raccoglie le segnalazioni di associazioni e cooperative locali, coinvolgendo i giovani atleti con disabilità da queste segnalati in attività allargate che permettano l'interazione con altri sportivi, tecnici e volontari, favorendo così anche la partecipazione attiva della cittadinanza. Il progetto prevede lo svolgimento di due macro attività: corso di calcio integrato con allenamenti settimanali, gestito da un istruttore e da un educatore, aperto a 12 ragazzi con disabilità e 6 giovani volontari; un calendario strutturato di eventi sociali, occasioni utili a creare un confronto tra gli atleti iscritti al corso e quelli di altre organizzazioni presenti sul territorio Milanese. Ogni appuntamento vuole essere un momento di sensibilizzazione allo sport integrato, ma soprattutto una festa per giocatori, familiari, amici e tutta la cittadinanza del quartiere.

PlayMore! Special coinvolge stabilmente 39 giovani milanesi e Fondazione Milan ha destinato un contributo di 14.601 Euro per questo progetto.

SPORT FOR VALUES

Attraverso il programma Sport for Values, Fondazione Milan vuole far emergere i valori positivi dello Sport e sottolineare l'importanza dell'attività sportiva come strumento di crescita, tanto del singolo quanto del gruppo. Per raggiungere questo obiettivo, vengono organizzati nel corso dell'anno incontri con atleti professionisti, personaggi del mondo dello sport, dello spettacolo e della società civile che

raccontano le proprie esperienze ai giovani. Questi appuntamenti rappresentano anche un'ulteriore opportunità per abbattere barriere, portando personaggi pubblici e figure positive in mezzo ai giovani, coinvolgendo centri aggregativi, parrocchie, scuole, associazioni sportive dilettantistiche. Fornendo loro un modello positivo, facendo emergere lo spessore di figure normalmente conosciute per le proprie performance sportive e non per le qualità umane. La carriera di uno sportivo è fatta di sacrifici, di fatica, di regole da rispettare, di obiettivi da raggiungere, di sfide da superare. Valori che trascendono il mondo dello sport, valori da sempre al centro di ogni attività di Fondazione Milan. Uno dei primi incontri ha visto protagonista Franco Baresi, che a Vimodrone ha ricordato: "Il futuro dei giovani passa dallo sport e, senza dubbio, dalla loro forza di volontà, l'unico vero strumento necessario per acquisire la consapevolezza di se stessi". Tra gli ospiti del ciclo di incontri della stagione anche Mattia De Sciglio, protagonista in maglia rossonera e in Nazionale e la sciabolatrice azzurra Irene di Transo.

PROGRAMMI INTERNAZIONALI

SPORT FOR CHANGE

Nel 2016 si è conclusa la collaborazione che ha visto Fondazione Milan e UNHCR fianco a fianco, a sostegno dei giovani rifugiati siriani in Libano. L'iniziativa "***Sports for peace***" ha coinvolto 2.400 ragazze e ragazzi siriani e libanesi di età compresa tra i 6 e i 17 anni.

Il Libano ospita ad oggi oltre 1.1 milioni di rifugiati siriani, pari ormai ad oltre un quarto della popolazione libanese. Oltre la metà dei rifugiati siriani registrati - circa 600mila - sono minori. Di questi soltanto 100 mila riescono ad andare a scuola, adattandosi ai turni del pomeriggio perché il sistema scolastico, già poverissimo, è sovraccarico. Molti di più, purtroppo, quelli costretti a lavorare fornendo mano d'opera a basso costo per contribuire al sostentamento della famiglia. Le difficoltà economiche delle famiglie, lo scoraggiamento e l'impotenza, espongono infatti i bambini a meccanismi di adattamento negativi, come il matrimonio precoce e il lavoro minorile appunto, e le fragilità già presenti nel Paese si sono moltiplicate acuendo le tensioni sociali tra le comunità locali e i rifugiati. La nostra risposta si concretizza attraverso il programma **"Sports for Peace"**, che punta sulla forza dello sport, linguaggio universale capace di creare punti di incontro, di costruire il rispetto per l'altro e sviluppare il lavoro di squadra per rompere le barriere che

separano i bambini profughi della Siria dalle comunità libanesi che li accolgono. Nel 2016, in particolare, "***Sports for peace***" ha garantito a 90 bambini siriani il diritto allo studio, aiutandoli a tornare sui banchi di scuola: attualmente infatti, su 480.000 bambini e ragazzi siriani, la metà non ha accesso ad alcun tipo di istruzione. In particolare, i 90 studenti hanno potuto prendere parte al programma realizzato dal Ministero dell'Istruzione libanese, nato a causa della saturazione del sistema scolastico libanese, determinato dalla necessità di accogliere oltre un milione di rifugiati siriani, a fronte di una popolazione complessiva di 4 milioni di persone.

Il legame che ha unito Fondazione Milan e UNHCR è iniziato nel 2010, col fine di sostenere le popolazioni colpite da una terribile alluvione in Pakistan. Tale collaborazione si è poi focalizzata su progetti legati all'istruzione e all'integrazione. Garantendo, nel 2012, un anno di lezioni in aule nuove e pulite in Libano per rifugiati siriani, con materiali didattici adeguati e insegnanti formati e, nel biennio 2014-2015, la possibilità di praticare diversi sport a oltre 2mila bambini siriani e libanesi grazie al progetto Sports for Peace.

Fondazione Milan ha destinato a questo progetto 50.000 Euro.

Andamento gestionale dei primi mesi del 2017

Nei primi mesi del 2017 l'attività della Fondazione prosegue nel solco delle progettualità avviate sui programmi principali della nostra Onlus. In particolare:

SPORT FOR CHANGE

Il programma, nato per aiutare i giovani a rischio a trovare la propria strada e realizzare i propri sogni, continua nei presidi di Milano e Lombardia, così come sono stati avviate dei presidi su Napoli e Roma. Si tratta di spazi in cui convergono attività e servizi diversi nella convinzione che la creazione di reti sociali nuove e sane rappresenti la condizione per prevenire e intervenire su comportamenti devianti e la marginalizzazione sociale. Tramite attività sportive, educative e sociali si cerca di includere ragazzi in percorsi lineari per restituire loro fiducia in se stessi e negli adulti, aiutarli a riprendere gli studi o a immettersi nel mercato del lavoro. L'obiettivo di Fondazione Milan è quello di consolidare il lavoro nei presidi esistenti e avviare nuovi presidi nel corso del 2017/2018.

SPORT FOR ALL

Il programma continua nello sviluppo delle collaborazioni con realtà d'eccellenza, come Briantea84, Fondazione Sacra Famiglia, Fondazione Don Gnocchi, *PlayMore! Spescial* e gli *Special Soccer Camp*.

SPORT FOR VALUES

Continua lo sviluppo di una campagna di sensibilizzazione su scala nazionale che intenda promuovere i valori dello sport, del rispetto dell'altro e del fair play. L'obiettivo è coinvolgere bambini e ragazzi dai quattro ai 18 anni, creando occasioni di incontro e coinvolgimento dei giovani nei loro contesti abituali, come le scuole, gli oratori, i centri aggregativi.

ALTRE INIZIATIVE

FONDO EMERGENZA

Dopo il Terremoto che ha colpito il Centro Italia il 24 agosto e 30 ottobre 2016, Fondazione Milan ha deciso di attivarsi per una raccolta fondi da destinare ad un progetto legato alla ricostruzione dei centri distrutti dal sisma. Grazie alle tante donazioni abbiamo già raccolto 81.000 Euro, che uniti ad un fondo di dotazione messo a disposizione da Fondazione Milan saranno spesi direttamente per la realizzazione di un'opera che possa riportare bambini e giovani a praticare sport in un luogo adatto e funzionale.

Milano, 12 maggio 2017

per il **Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

Barbara Berlusconi

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000,= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2016

(in unità di Euro)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	–	–	–
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	–	–	–
Totale	–	–	–
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	–	–	–
Totale	–	–	–
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	–	–	–
Totale	–	–	–
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	–	–	–
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I RIMANENZE	–	–	–
Totale	–	–	–
II CREDITI	–	–	–
3 verso altri			–
a) entro 12 mesi	–	–	–
b) oltre 12 mesi	–	–	–
Totale	–	–	–
III ATTIVITA' FINANZIARIE (che non costituiscono immobilizzazioni)	–	–	–
Totale	–	–	–
			–
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1 depositi bancari e postali	1.068.062	840.042	228.020
3 denaro e valori in cassa	55	–	55
Totale	1.068.117	840.042	228.075
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.068.117	840.042	228.075
D) RATEI E RISCONTI			
1 ratei	–	–	–
2 risconti	100	–	100
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	100	–	100
TOTALE ATTIVO	1.068.217	840.042	228.175

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2016

(In unità di Euro)

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE	104.000	104.000	—
II PATRIMONIO VINCOLATO	—	—	—
III PATRIMONIO LIBERO			
1 Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.000	1.000	—
2 Risultato gestionale esercizio in corso	—	—	—
Totale	**1.000**	**1.000**	**—**
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**105.000**	**105.000**	**—**
B) FONDI PER IMPEGNI E RISCHI			
1 Programmi Nazionali	742.987	502.149	240.838
2 Programmi Internazionali	—	150.000	(150.000)
TOTALE FONDI PER IMPEGNI E RISCHI (B)	**742.987**	**652.149**	**90.838**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**55.717**	**47.067**	**8.650**
D) DEBITI			
5 debiti verso fornitori			
a) entro 12 mesi	138.669	3.693	134.976
b) oltre 12 mesi	—	—	—
6 debiti tributari			
a) entro 12 mesi	4.922	3.411	1.511
b) oltre 12 mesi	—	—	—
7 debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
a) entro 12 mesi	5.096	4.802	294
b) oltre 12 mesi	—	—	—
8 altri debiti			
a) entro 12 mesi	15.745	23.572	(7.827)
b) oltre 12 mesi	—	—	—
TOTALE DEBITI (D)	**164.432**	**35.478**	**128.954**
E) RATEI E RISCONTI			
1 ratei	81	348	(267)
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**81**	**348**	**(267)**
TOTALE PASSIVO E NETTO	**1.068.217**	**840.042**	**228.175**

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2016

(in unità di Euro)

RENDICONTO GESTIONALE

		2016	2015	Variazioni
PROVENTI				
1 Proventi da raccolta fondi				
1.1 Proventi da privati				
a. Sostenitori individuali		81.164	215.559	(134.395)
b. Aziende e Fondazioni		345.097	378.253	(33.156)
c. Tesserati A.C. Milan		37.700	84.750	(47.050)
d. 5 per mille		268.239	199.417	68.822
	Subtotale	732.200	877.979	(145.779)
1.2 Proventi da enti ed istituzioni		—	—	—
Totale		**732.200**	**877.979**	**(145.779)**
2 Proventi da attività accessorie		—	—	—
Totale		—	—	—
3 Utilizzo riserve		—	—	
Totale		—	—	—
4 Proventi finanziari e patrimoniali				
4.1 da rapporti bancari		58	86	(28)
Totale		**58**	**86**	**(28)**
5 Proventi diversi				
5.3 da altre attività		12.334	53	12.281
Totale		**12.334**	**53**	**12.281**
TOTALE PROVENTI		**744.592**	**878.118**	**(133.526)**

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2016

(in unità di Euro)

RENDICONTO GESTIONALE

		2016	2015	Variazioni
ONERI				
1 Oneri per attività di programma				
1.1 Programmi Nazionali				
a. Alfabetizzazione motoria		—	—	—
b. Sport For Change		208.117	137.786	70.331
c. Sport For All		130.511	56.399	74.112
d. Sport For Values		—	52.809	(52.809)
e. Altri		100.000	17.284	82.716
	Subtotale	*438.628*	*264.278*	*174.350*
1.2 Programmi Internazionali				
a. Alfabetizzazione motoria		—	—	—
b. Sport For Change		—	2.333	(2.333)
c. Sport For All		—	—	
d. Sport For Values		—	—	—
e. Altri		—	—	—
	Subtotale	—	*2.333*	*(2.333)*
1.3 Campaigning		—	—	—
1.4 Costi indiretti di programma		146.357	135.682	10.675
1.5 Costi da attività connesse		—	—	—
Totale		**584.985**	**402.293**	**182.692**
2 Oneri per attività di sviluppo				
2.1 Comunicazione		—	22.940	(22.940)
2.2 Raccolta fondi		15.359	360.545	(345.186)
2.3 Supporto generale		144.223	90.924	53.299
Totale		**159.582**	**474.409**	**(314.827)**
3 Oneri per attività accessorie		—	—	—
Totale		—	—	—
4 Oneri finanziari e patrimoniali		—	—	—
Totale		—	—	—
5 Oneri diversi				
5.3 per altre attività		25	1.416	(1.391)
Totale		**25**	**1.416**	**(1.391)**
TOTALE ONERI		**744.592**	**878.118**	**(133.526)**
RISULTATO GESTIONALE		—	—	—

per il Consiglio di Amministrazione
il Presidente
Barbara Berlusconi

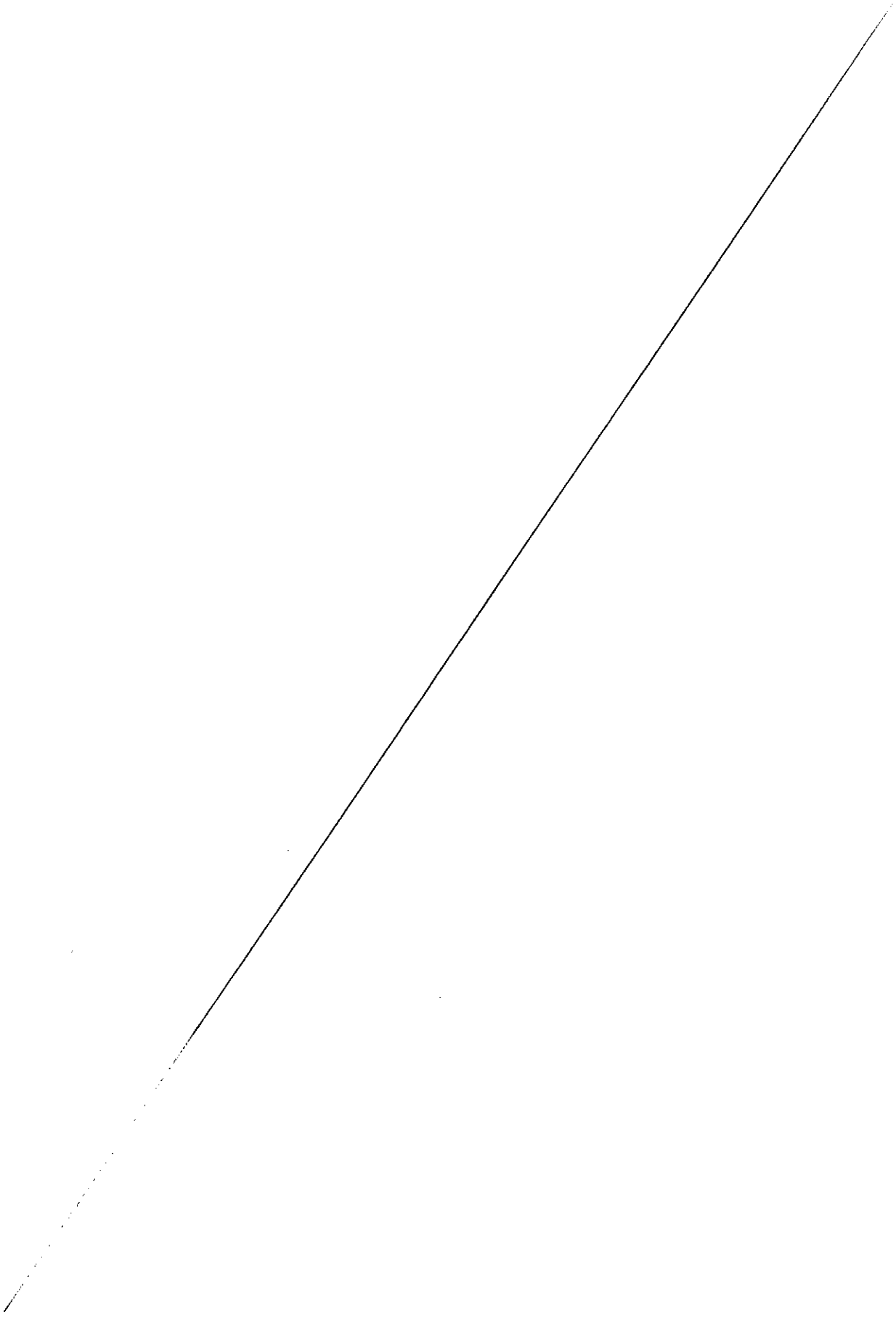
FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2016

(in unità di Euro)	31/12/2016	31/12/2015
Risultato gestionale	0	0
Ammortamenti	0	0
Variazione T.F.R.	8.650	7.748
Variazione Fondi per impegni e rischi	90.838	(430.602)
Autofinanziamento	**99.488**	**(422.854)**
Variazione Rimanenze	0	0
Variazione Crediti	0	7.640
Variazione Crediti tributari	0	0
Variazione Ratei e risconti attivi	(100)	0
Variazione Debiti	127.443	(5.003)
Variazione Debiti tributari	1.511	(2)
Variazione Ratei e risconti passivi	(267)	323
Fondi generati (assorbiti) dalla gestione operativa	**228.075**	**(419.896)**
Disinvestimento di altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Disinvestimento di immobilizzazioni materiali	0	0
Disinvestimenti di immobilizzazioni finanziarie	0	0
Investimenti in altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Investimenti in immobilizzazioni materiali	0	0
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	0
Fondi generati (assorbiti) dall'attività di investimento e disinvestimento	**0**	**0**
Variazione debiti di natura finanziaria	0	0
Altre variazioni di patrimonio netto	0	0
Fondi generati (assorbiti) dall'attività finanziaria	**0**	**0**
Variazione delle disponibilità liquide	**228.075**	**(419.896)**
Disponibilità liquide iniziali	840.042	1.259.938
Disponibilità liquide finali	1.068.117	840.042
Variazione delle disponibilità liquide	**228.075**	**(419.896)**

per il **Consiglio di Amministrazione**
il Presidente
Barbara Berlusconi



FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Milano, Via Aldo Rossi n. 8

Fondo di dotazione: Euro 104.000

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano

al numero d'ordine 424 della pagina 679 del volume 2°

Codice Fiscale n. 97340600150

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO

Il bilancio di esercizio di Fondazione Milan Onlus (nel seguito Fondazione Milan) è stato redatto in conformità ai criteri definiti dal principio n. 1 "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit" emanato dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale, integrati dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016, e opportunamente adattati alla specificità ed alle *policy* di Fondazione Milan.

In merito si precisa che nel corso del 2016 sono stati modificati e aggiornati molteplici principi contabili nell'ambito del processo di revisione avviato dall'OIC a seguito dell'avvenuto recepimento nella normativa nazionale della Direttiva 2013/34/UE (c.d. "Direttiva Accounting") con il Decreto.

Di seguito si elencano i principi in vigore che sono stati oggetto di revisione o che sono stati introdotti ex-novo da parte dell'OIC e che risultano applicabili al presente bilancio:

N.	Titolo	N.	Titolo
OIC 9	Svalni per perdite durevoli di valore delle immob. materiali e immateriali	OIC 14	Disponibilità liquide
OIC 16	Immobilizzazioni materiali	OIC 18	Ratei e risconti
OIC 24	Immobilizzazioni immateriali	OIC 26	Operazioni, attività/passività in valuta estera
OIC 15	Crediti	OIC 28	Patrimonio netto
OIC 20	Titoli di debito	OIC 25	Imposte sul reddito
OIC 21	Partecipazioni	OIC 29	Cambiamenti di principi, di stime, correzione di errori
OIC 13	Rimanenze	OIC 19	Debiti
OIC 23	Lavori in corso su ordinazione	OIC 31	Fondi per rischi e oneri e T.F.R.
OIC 10	Rendiconto Finanziario	OIC 17	Il bilancio consolidato e il metodo del P.N.
OIC 12	Composizione e schemi di bilancio	OIC 32	Strumenti finanziari derivati

Il bilancio di esercizio è composto dallo Stato Patrimoniale, predisposto in conformità a quanto previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile, dal Rendiconto Gestionale, opportunamente adattato alle specificità di Fondazione Milan, al fine di dare una più chiara rappresentazione delle attività svolte e dei risultati raggiunti, dalla presente Nota Integrativa (che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c.) e dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato in conformità al principio contabile OIC 10) in corrispondenza allo schema previsto per il bilancio in forma ordinaria.

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato gestionale dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizione mandatorie sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato gestionale dell'esercizio. A tal fine lo stato dell'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in

corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.
Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza economica dello stesso qualunque sia la sua origine, nonché è stata valutata l'interdipendenza di più contratti facenti parte ad operazioni complesse.
Gli avanzi di gestione indicati in bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.
I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.
Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.
Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.
Sono fornite, inoltre, le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.
Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Gestionale sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa il commento si limita alle voci principali.
Nella sezione "Allegati", che è parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia le informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa, sia quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del bilancio d'esercizio.
Le aree gestionali in cui è suddiviso il bilancio di Fondazione Milan sono le seguenti:

- attività tipica da programma di raccolta fondi: si tratta dell'attività istituzionale di Fondazione Milan e diretta alla raccolta fondi per gli scopi istituzionali a cui la fondazione è rivolta;
- attività accessoria: si tratta di attività diversa da quella istituzionale ma complementare rispetto alla stessa. Si rileva come nel corrente esercizio, cosi come nel precedente, non sia sta svolta da Fondazione Milan tale tipologia di attività;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale: si tratta di attività di gestione finanziaria e patrimoniale strumentale all'attività di Fondazione Milan;
- attività di natura straordinaria: si tratta di attività straordinarie strumentali all'attività di Fondazione Milan;
- attività di sviluppo: sono classificati in quest'area i costi sostenuti da Fondazione Milan

per la normale gestione delle condizioni organizzative di base e per lo sviluppo di iniziative.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Nella redazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 c.c. e nell'art. 2423 bis c.c., laddove applicabili ad un ente senza finalità di lucro che non ha posto in essere, neppure marginalmente, alcuna attività commerciale.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili di riferimento. Tra i postulati di bilancio vi è anche la continuità con l'esercizio precedente nell'applicazione dei criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio.

In questo bilancio tale postulato è venuto meno con riferimento a quelle voci che sono state impattate dalle modifiche al quadro normativo di riferimento sopra illustrate. Peraltro le novellate norme ed i singoli principi hanno previsto regole di prima transizione ai nuovi criteri di valutazione che consentono alle società di operare alcune scelte.

Si precisa che la Fondazione Milan si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 12 del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, di non applicare le modifiche apportate all'art. 2426 del Codice Civile alle componenti delle voci riferite a operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Per tanto tali disposizioni saranno applicate alle componenti delle voci riferite a operazioni sorte dopo il primo gennaio 2016.

Si precisa, inoltre, che nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4.

I più significativi criteri di valutazione e regole di prima applicazione adottati sono di seguito illustrati.

Crediti

I crediti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari la valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente

attribuibili alla transazione che ha generato il credito. Tali costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del credito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il credito (ed il corrispondente ricavo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di crediti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del credito.

Il valore dei crediti è ridotto successivamente per gli ammontari ricevuti, sia a titolo di capitale che interessi, nonché per le eventuali svalutazioni per ricondurre i crediti al loro valore di presumibile realizzo o per le perdite.

La società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso può essere omessa l'attualizzazione, gli interessi possono essere computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

Si specifica che la società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'articolo 12 del D.Lgs. 139/2015 di applicare il costo ammortizzato solo ai crediti sorti successivamente al 1° Gennaio 2016.

Cancellazione dei crediti

Un credito viene cancellato dal bilancio quando:

- i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono; oppure
- la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito.

Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tiene conto di tutte le clausole contrattuali, quali gli obblighi di riacquisto al verificarsi di certi eventi o l'esistenza di commissioni, di franchigie e di penali dovute per il mancato pagamento.

Quando il credito è cancellato dal bilancio a seguito di un'operazione di cessione che comporta il trasferimento sostanziale di tutti i rischi, la differenza tra corrispettivo e valore di rilevazione del credito al momento della cessione è rilevata come perdita da cessione da iscriversi alla voce B14) del conto economico, salvo che il contratto non consenta di individuare componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

Quando il contratto di cessione del credito non comporta il trasferimento di sostanzialmente tutti i rischi (es. contratti pro-solvendo), il credito viene mantenuto in bilancio. Nel caso di anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario, in contropartita dell'anticipazione ricevuta viene iscritto un debito di natura finanziaria. Gli elementi di costo, quali interessi e commissioni, da corrispondere al cessionario sono rilevati nel conto economico in base alla loro natura.

Qualora anche in virtù di un contratto di cessione in grado di trasferire sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito siano identificati alcuni rischi minimali in capo alla società viene valutata l'esistenza delle condizioni per effettuare un apposito accantonamento a fondo rischi.

Disponibilità liquide

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide col valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale. In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o

posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi;

- l'entità dei ratei e risconti varia con il trascorrere del tempo.

Non sono inclusi tra i ratei e i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il bilancio o in quelli successivi.

Alla fine di ciascun esercizio si verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale recuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.

Fondo di dotazione

Rappresenta il patrimonio destinato alla missione della Fondazione Milan dal Consiglio d'Amministrazione. Tale patrimonio rappresenta inoltre la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione Milan. Il patrimonio è strettamente vincolato agli scopi istituzionali della Fondazione Milan, e non potrà essere oggetto d'atto di disposizione se non preventivamente autorizzato dal consiglio d'Amministrazione.

Fondi per impegni e rischi

Rappresentano i contributi raccolti e non ancora utilizzati, destinati a specifiche attività della Fondazione Milan negli esercizi futuri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto nuove regole per il T.F.R. (Trattamento di fine rapporto) maturando dal 1° gennaio 2007. Per effetto della riforma della previdenza complementare:

- le quote di T.F.R. maturate fino al 31.12.2006 rimangono in azienda;
- le quote di T.F.R. maturande a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita:
  - destinate a forme di previdenza complementare;
  - mantenute in azienda, la quale ha provveduto a trasferire le quote di T.F.R. al Fondo di Tesoreria istituito presso l'I.N.P.S..

Le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007 continuano a trovare rappresentazione economica nella voce B9c) "Trattamento di fine rapporto". A livello patrimoniale la voce C) "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" rappresenta il residuo del fondo esistente al 31 dicembre 2006; nella voce D13) "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" figura il debito maturato al 31 dicembre 2016 relativo alle quote di Trattamento di fine rapporto ancora da versare ai fondi pensione e agli enti previdenziali.

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.
Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito viene inizialmente iscritto ad un valore pari la valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. Tali costi di transazione, quali le spese accessorie per ottenere finanziamenti, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del debito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.
Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.
Nel caso di debiti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di debiti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o tra gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi passivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del debito.
Il valore dei debiti è ridotto successivamente per gli ammontari pagati, sia a titolo di capitale che interessi, nonché per le eventuali svalutazioni per ricondurre i crediti al loro valore di presumibile realizzo o per le perdite.
La società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso può essere omessa l'attualizzazione, gli interessi possono essere computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi passivi nominali.

Proventi ed oneri

I proventi ed oneri sono stati registrati secondo quanto previsto dal dispositivo normativo in vigore e secondo le *policy* della Fondazione Milan.

I proventi, la cui competenza è riconosciuta al momento dell'incasso, in base alla loro natura si distinguono in:

- Donazioni;
- *Grant*: riguardano i contributi ricevuti da privati ed Enti Istituzionali che sono soggetti a vincolo di destinazione e/o a condizioni imposte dal donatore sulla base di accordi formali.

Gli oneri comprendono i costi sostenuti dalla fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento della propria attività e sono registrati in base al principio di competenza economica. Gli oneri includono altresì gli importi destinati a progetti la cui erogazione finanziaria avverrà oltre l'esercizio. La voce è collegata al fondo patrimoniale per impegni e programmi a cui si rimanda.

Imposte

La Fondazione Milan, avendo il requisito della Onlus, beneficia ai fini fiscali, delle normative previste dal D.Lgs. 460/1997. In particolare, svolgendo attività "non commerciali", non è soggetto passivo di imposte.

Cambiamento dei principi contabili

Fatto salvo quanto indicato nella sezione "Disposizioni di prima applicazione nuovi OIC 2016", in merito alla transizione alle regole contenute nel nuovo set di principi contabili OIC e nelle disposizioni civilistiche che hanno recepito la c.d. "Direttiva Accounting", ed alle relative scelte operate dalla società, di seguito si riportano i criteri seguiti in occasione dei cambiamenti di principi contabili volontari o anche obbligatori qualora non siano previste regole specifiche differenti.

Il cambiamento di un principio contabile è rilevato nell'esercizio in cui viene adottato ed i relativi fatti ed operazioni sono trattati in conformità al nuovo principio che viene applicato considerando gli effetti retroattivamente. Ciò comporta la rilevazione contabile di tali effetti sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio.

Ai soli fini comparativi viene rettificato il saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio precedente ed i dati comparativi dell'esercizio precedente come se il nuovo principio contabile fosse sempre stato applicato. Quando tuttavia, dopo aver fatto ogni ragionevole sforzo, non è fattibile determinare l'effetto di competenza dell'esercizio

precedente, o ciò risulti eccessivamente oneroso, la società non riespone i dati comparativi.
In ultima istanza, quando non è fattibile calcolare l'effetto cumulato pregresso del cambiamento di principio o la determinazione dell'effetto pregresso risulti eccessivamente onerosa, la società applica il nuovo principio contabile a partire dalla prima data in cui ciò risulti fattibile. Quando tale data coincide con l'inizio dell'esercizio in corso, il nuovo principio contabile è applicato prospetticamente.
Gli effetti derivanti dall'adozione dei nuovi principi sullo stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario, laddove esistenti, sono stati evidenziati e commentati nella presente nota integrativa in corrispondenza delle note illustrative relative alle voci di bilancio interessate in modo specifico.

Correzione di errori

Un errore è rilevato nel momento in cui si individua una non corretta rappresentazione qualitativa e/o quantitativa di un dato di bilancio e/o di una informazione fornita in nota integrativa e nel contempo sono disponibili le informazioni ed i dati per il suo corretto trattamento. La correzione degli errori rilevanti è effettuata rettificando la voce patrimoniale che a suo tempo fu interessata dall'errore, imputando la correzione dell'errore al saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio in cui si individua l'errore.
Ai soli fini comparativi, quando fattibile, la società corregge un errore rilevante commesso nell'esercizio precedente riesponendo gli importi comparativi mentre se un errore è stato commesso in esercizi antecedenti a quest'ultimo viene corretto rideterminando i saldi di apertura dell'esercizio precedente. Quando non è fattibile determinare l'effetto cumulativo di un errore rilevante per tutti gli esercizi precedenti la società deve rideterminare i valori comparativi per correggere l'errore rilevante a partire dalla prima data in cui ciò risulta fattibile.
Gli errori non rilevanti commessi in esercizi precedenti sono contabilizzati nel conto economico dell'esercizio in cui si individua l'errore.

Criteri di conversione delle poste in valuta

In conformità all'art. 2426, comma 1, n. 8 bis del Codice Civile le attività e le passività monetarie in valuta diversa da quella funzionale con cui è presentato il bilancio (c.d. "moneta di conto"), successivamente alla rilevazione iniziale, sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I conseguenti utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico nella voce C17-bis) "utili e perdite su cambi" e l'eventuale utile netto, che concorre alla formazione del risultato d'esercizio, è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Le attività e passività non monetarie in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto.Qualora il cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio risulti significativamente diverso da quello in essere alla data di acquisizione, la variazione di cambio è uno degli elementi presi in considerazione nel processo valutativo per determinare il valore iscrivibile in bilancio per le singole attività non monetarie. In tal caso pertanto le eventuali differenze di cambio (positive o negative) concorrono dunque alla determinazione del valore recuperabile.
Fluttuazioni significative, non preventivabili, nei tassi di cambio successivi alla chiusura dell'esercizio con le valute straniere verso le quali l'impresa è maggiormente esposta senza coperture non sono rilevate negli schemi del bilancio d'esercizio in quanto di competenza di quello successivo ma sono illustrate in nota integrativa nella sezione relativa ai "fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Cambi

I cambi utilizzati per la conversione delle principali poste in valuta sono stati:

	Cambio Puntuale 31.12.2016 (*)	Cambio Medio 2016 (*)
Dollaro U.S.A.	1,0541	1,1069
Yen giapponese	123,4000	120,1967
Sterlina inglese	0,8562	0,8195
Franco svizzero	1,0739	1,0902
Yuan Cinese	7,3202	7,3522

(*) Fonte Sistema Europeo delle Banche Centrali.

DISPOSIZIONI DI PRIMA APPLICAZIONE NUOVI OIC 2016

Composizione e schemi del bilancio di esercizio

Gli effetti derivanti dall'applicazione delle modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 12 in tema di riclassificazione degli oneri e proventi straordinari sono applicati retroattivamente, ai soli fini riclassificatori.

Eventuali effetti derivanti dall'applicazione delle altre modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 12 sono essere rilevati in bilancio prospetticamente ai sensi dell'OIC 29. Pertanto le componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio continuano ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio.

La prima applicazione dei nuovi principi OIC non ha comportato effetti sul patrimonio netto

28

di apertura.

Rendiconto finanziario

L'articolo 2425-ter del codice civile prevede che *"dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento, da quella di finanziamento, ivi comprese, le operazioni con soci"*. L'articolo 12 del D.Lgs. 139/2015 non prevede un'eccezione all'applicazione retrospettiva di tale previsione. Pertanto, è presentato, a fini comparativi, il rendiconto finanziario dell'esercizio precedente.

ALTRE INFORMAZIONI

Espressione degli importi

In osservanza del quinto comma dell'art. 2423 c.c. il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 è redatto in unità di Euro senza esporre i decimali, così come la nota integrativa e la relazione di missione.

Revisione contabile

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 è oggetto di revisione contabile di natura volonataria da parte della società Reconta Ernst & Young S.p.A..

Informativa sugli impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

La nota integrativa deve riportare l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate con distinta indicazione per:

a) impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili,

b) impegni assunti nei confronti di imprese controllate,collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.

Adattamento del bilancio dell'esercizio precedente

Non si è operata alcuna riclassifica nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 prescindendo dalle modifiche introdotte dai nuovi OIC.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Relativamente al personale mediamente in forza presso la Fondazione Milan nel corso del 2016, si consideri lo schema seguente:

	2016	2015	Variazioni
Dirigenti	—	—	—
Quadri	—	—	—
Impiegati	3,0	2,7	0,3
Operai	—	—	—
Totale	**3,0**	**2,7**	**0,3**

La crescita dell'organico è stata effettuata principalmente per potenziare l'attività progettuale della fondazione sul territorio nazionale. Per i costi del personale si rimanda al commento della sezione Oneri – Costi indiretti di programma.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

(valori in Euro)

IMMOBILIZZAZIONI

La Fondazione Milan non ha in essere alcuna immobilizzazione immateriale, materiale o finanziaria alla fine dell'esercizio corrente né in quello precedente.

ATTIVO CIRCOLANTE

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce Disponibilità liquide, pari a 1.068.117 Euro (840.042 Euro al 31 dicembre 2015), è costituita dalle disponibilità depositate su conti correnti bancari per 1.065.601 Euro (808.564 Euro al 31 dicembre 2015), su conti correnti postali per 2.461 Euro (31.478 Euro al 31 dicembre 2015) e denaro in cassa per 55 Euro (non presente al 31 dicembre 2015) ed è il risultato delle erogazioni liberali ricevute nell'esercizio in esame comprensive del contributo del 5 per mille ricevuto per la parte già destinata a progetti futuri ma ancora da erogare.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce Risconti attivi, pari a 100 Euro (non presente al 31 dicembre 2015,) si riferisce al pagamento della prima quota per l'iscrizione alla Milano Relay Marathon 2017, di competenza del 2017.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

(valori in Euro)

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2016 è così composto:

	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
Fondo di dotazione	104.000	104.000	0
Patrimonio vincolato:			
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	—	—	0
- riserve vincolate per programmi	—	—	0
- riserve vincolate per emergenze	—	—	0
- riserve statutarie	—	—	0
Patrimonio libero:			
- risultato gestionale esercizi precedenti	1.000	1.000	0
- risultato gestionale esercizio in corso	—	—	0
Totale	**105.000**	**105.000**	**0**

Nel corso dell'esercizio 2016 non è avventa alcuna movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto.

FONDO PER IMPEGNI E RISCHI

Il Fondo impegni comprende le donazioni ricevute dalla Fondazione Milan e destinate a progetti in corso o da realizzare in ambito nazionale o internazionale.
Si riporta nel seguito il prospetto di movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio.

Programmi	Saldo 01.01.2016	Acc.ti	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo 31.12.2016
Programmi Nazionali	502.149	367.497	(226.659)	100.000	742.987
Programmi Internazionali	150.000	—	(50.000)	(100.000)	0
Totale	**652.149**	**367.497**	**(276.659)**	**0**	**742.987**

Si segnala che l'importo di 100.000 Euro compreso nella voce "Altri movimenti" e destinato in anni precedenti ai Programmi Internazionali è stato riclassificato nei Programmi Nazionali ed in particolare al fondo emergenze istituito per il terremoto nel centro Italia.

Il dettaglio al 31 dicembre 2016 per area tematica del fondo impegni viene riportato nella tabella seguente.

Area tematica	Programmi Nazionali	Programmi Internazionali	Totale
Sport for Change	360.000	—	360.000
Sport for All	132.987	—	132.987
Sport for Values	25.000	—	25.000
Altri temi diversi	—	—	0
Fondo emergenze	225.000	—	225.000
Totale	**742.987**	**0**	**742.987**

Si precisa che nell'ambito della voce "Fondo emergenze – Programmi nazionali" sono stati destinati 225.000 Euro per far fronte all'emergenza relativa al terremoto nel centro Italia, di cui 100.000 Euro già accantonati nei precedenti esercizi e originariamente destinati a copertura di crisi umanitarie in paesi stranieri.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Tale voce è stata movimentata come descritto nella tabella seguente; il saldo risulta pienamente capiente in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

	T.F.R.
Saldo al 01.01.2016	**47.067**
Accantonamenti	9.232
Utilizzi per risoluzione rapporti / anticipazioni	—
Trasferimenti	—
Altri movimenti	582
Saldo al 31.12.2016	**55.717**

DEBITI

	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
Debiti verso fornitori	138.669	3.693	134.976
Debiti Tributari	4.922	3.411	1.511
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	5.096	4.802	294
Debiti verso altri	15.745	23.572	(7.827)
Totale	**164.432**	**35.478**	**128.954**

Si segnala che non esistono debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo né di durata residua superiore a cinque anni.

Debiti verso fornitori

La voce ammonta a 138.669 Euro (3.693 Euro al 31 dicembre 2015) ed è costituita da debiti verso terzi per lo svolgimento dell'attività tipica della Fondazione Milan. Tale voce include in particolare i debiti verso A.C. Milan S.p.A. e Milan Entertainment S.r.l. relativi sia al riaddebito degli spazi utilizzati presso Casa Milan sia ai i corrispettivi inerenti il contratto mediante il quale vengono svolti una serie di servizi tra cui quelli amministrativi, fiscali e assicurativi, quelli di amministrazione del personale, i servizi finanziari, i servizi societari, ecc. e sono stati saldati nel corso dei primi mesi del 2017.

Debiti tributari

I Debiti tributari, pari a 4.922 Euro (3.411 Euro al 31 dicembre 2015) sono costituiti da debiti per ritenute da lavoro da versare all'Erario.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Tali debiti, pari a 5.096 Euro (4.802 Euro al 31 dicembre 2015), sono costituiti da debiti verso Inps e verso Inail.

I debiti sopra esposti sono stati regolarmente saldati alle scadenze previste. La variazione è in linea con l'andamento del costo del lavoro.

Altri Debiti

La voce Altri debiti, che ammonta a 15.745 Euro (23.572 Euro al 31 dicembre 2015), comprende principalmente i debiti verso dipendenti per mensilità aggiuntive, per ferie maturate e non godute nell'esercizio e per rimborsi spese ancora da liquidare.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

La voce, pari a 81 Euro (348 Euro al 31 dicembre 2015), si riferisce a competenze bancarie già maturate ma non ancora addebitate dagli istituti di credito.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

(valori in Euro)

PROVENTI

Proventi da raccolta fondi da privati

Si riporta di seguito la suddivisione dei proventi da raccolta fondi da privati relativi all'esercizio 2016 per tipologia di donazione, unitamente al confronto con l'esercizio precedente:

Proventi da privati	2016	2015	Variazioni
- Sostenitori individuali:			
• Donazioni *una tantum*	1.461	6.816	(5.355)
• Donazioni da eventi sportivi	6.046	—	6.046
• Donazioni da altri eventi	—	199.375	(199.375)
• *Special gifts*	73.657	9.368	64.290
Totale Sostenitori individuali	81.164	215.559	(134.394)
- Aziende e Fondazioni:			
• Donazioni *una tantum*	82.500	26.860	55.640
• Donazioni da eventi sportivi	260.262	81.393	178.869
• Donazioni da altri eventi	2.335	265.000	(262.665)
• *Special gifts*	—	5.000	(5.000)
Totale Aziende e Fondazioni	345.097	378.253	(33.156)
- Tesserati A.C. Milan			
• Donazioni *una tantum*	37.700	84.750	(47.050)
Totale Tesserati A.C. Milan	37.700	84.750	(47.050)
5 per mille	268.239	199.417	68.822
Totale Privati	**732.200**	**877.979**	**(145.779)**
Proventi da Enti e Istituzioni	—	—	0
Totale	**732.200**	**877.979**	**(145.779)**

Ai sensi del disposto di cui all'articolo 65, comma 2, lettera e nonies) del T.U.I.R., le citate erogazioni liberali non costituiscono reddito per il soggetto beneficiario.

Si segnala che le Donazioni da eventi sportivi, pari a 266.308 Euro (81.393 Euro nel 2015), si riferiscono alla raccolta fondi effettuata in occasione delle seguenti manifestazioni:

- partita amichevole Milan Glorie effettuata nel corso del mese di maggio 2016 (Cina – Shangai/Nanning);
- partita amichevole Milan Glorie effettuata nel corso del mese di luglio 2016 (Bielorussia – Bate Borisov);
- partita amichevole Milan Glorie effettuata nel corso del mese di settembre 2016 (Londra – Arsenal Legends);
- Milano Marathon 2016 effettuata nel corso del mese di aprile 2016;
- Torneo di tennis "Nutrilite Tennis Challenge 2016", disputato nel mese di settembre 2016 in Sardegna.

Si segnala in particolare che nell'esercizio 2015, la voce Donazioni da altri eventi, pari a 464.375 Euro si riferiva per 364.375 Euro ai fondi raccolti in occasione dell' "*Annual Charity Dinner*" tenutati presso il Museo della permanente di Milano per festeggiare i 12 anni di attività della Fondazione Milan.

Le Donazioni da *Special Gifts*, pari a 73.658 Euro (14.368 Euro nel 2015) derivano in particolare dalle raccolte ottenute a fronte di aste *on line* sulla piattaforma Charity Stars a seguito dell'aggiudicazione di oggettistica diversa messa a disposizione da soggetti terzi.

Le Donazioni da tesserati A.C. Milan, pari a 37.700 Euro (84.750 Euro nel 2015), si riferiscono alle sanzioni disciplinari irrogate da A.C. Milan S.p.A. ai propri giocatori e da questi ultimi devolute volontariamente alla Fondazione Milan.

Il provento da contributo 5 per mille relativo all'anno 2014, è stato erogato da parte della Ragioneria Generale dello Stato all'inizio del mese di novembre 2016 ed è stato integralmente destinato a progetti nazionali.

La tabella sottostante riepiloga la destinazione dei fondi raccolti attraverso il 5 per mille del 2014.

Paese	Area tematica/Progetto	Destinazione Fondi	5xmille 2014		5xmille 2013
			Quota spesa nel 2016	Quota allocata nel 2016	Quota spesa nel 2016
Italia	Sport for All	Fondazione Don Gnocchi	11.000	12.000	22.000
Italia	Sport for All	A.S.D. Briantea 84	11.000	11.000	22.000
Italia	Sport for All	Fondazione Sacra Famiglia	—	—	25.920
Italia	Sport for All	Special Soccer Camp (A.I.T.A.)	—	31.370	12.450
Italia	Sport for All	A.S.D. varie/Altri	5.242	48.338	2.258
Italia	Sport for Change	A.S.D. varie Milano e hinterland	—	130.689	50.788
Italia	Sport for Change	Associazione La Strada	—	—	56.401
Italia	Sport for Change	S.S.D. Europa - Napoli	—	7.600	7.600
Totale contributo 5 per mille 2013			—	—	**199.417**
Totale contributo 5 per mille 2014			**27.242**	**240.997**	—

Proventi da attività accessorie

Nel corso del 2016 la Fondazione Milan non ha rilevato alcun provento da attività accessorie, così come nell'esercizio 2015.

Utilizzo riserve

Nel corso del 2016 non è stato effettuato alcun utilizzo di riserve patrimoniali.

Proventi finanziari e patrimoniali

La Fondazione Milan, nel corso del 2016 ha registrato proventi finanziari per 58 Euro (86 Euro nel 2015), maturati sulle disponibilità liquide dell'anno.

Proventi diversi e straordinari

Nel corso dell'esercizio 2016 si solo rilevati 12.334 Euro quali sopravvenienze attive.

ONERI

Oneri da attività di programma

La voce Oneri da attività di programma, pari a 584.985 Euro (402.293 nel 2015) si compone come segue:

	2016	2015	Variazioni
Programmi Nazionali:			
- Sport for Change	208.117	137.786	70.331
- Sport for All	130.511	56.399	74.112
- Sport for Values	—	52.809	(52.809)
- Altre tematiche	—	17.284	(17.284)
- Fondo emergenze	100.000	—	100.000
Totale Programmi Nazionali	438.628	264.278	174.350
Programmi Internazionali:			
- Sport for Change	—	2.333	(2.333)
Totale Programmi Internazionali	0	2.333	(2.333)
Campaigning	—	—	0
Costi indiretti di programma	146.357	135.682	10.675
Costi da attività connesse	—	—	0
Totale	**584.985**	**402.293**	**182.692**

Gli oneri per programmi nazionali e internazionali sono comprensivi degli accantonamenti effettuati nell'esercizio per 367.497 Euro.

Nell'ambito degli Oneri per programmi nazionali segnaliamo in particolare i seguenti progetti:

- Sport for Change: programma attraverso il quale Fondazione Milan si impegna ad aiutare giovani a rischio esclusione sociale sostenendoli nel proprio cammino di crescita. Il programma coinvolge ragazzi tra gli 11 e i 24 anni in percorsi creati per restituire loro la fiducia in sé stessi e negli adulti, aiutarli a riprendere gli studi o a immettersi nel mercato del lavoro. Il programma è realizzato con alcune associazioni sportive dilettantistiche di Milano, Roma e Napoli e con l'Organizzazione ActionAid Italia International con la quale è stata realizzata una iniziativa dedicata ai giovani N.E.E.T della periferia del capoluogo lombardo.

- Sport for All: Fondazione Milan, in linea con la propria *mission*, si impegna a promuovere e sostenere le iniziative che avvicinino alla pratica sportiva bambini e ragazzi diversamente abili che, altrimenti, non potrebbero vivere questa esperienza. Grazie allo sport i ragazzi sono facilitati nei processi di socializzazione con i loro coetanei, a relazionarsi con ambienti e persone nuove arrivando così a maturare una migliore percezione di loro stessi. Su questi presupposti si poggia l'esperienza degli *Special Soccer Camp*: in occasione dei camp estivi rossoneri, bambini e ragazzi con disabilità hanno la possibilità di svolgere a titolo completamente gratuito attività sportiva adatta alle diverse condizioni e problematiche, insieme ai bambini e ragazzi a sviluppo tipico, in un contesto di gioco e divertimento strutturato.

- Sport for Values: il programma prevede la creazione di occasioni di condivisione con i giovani a partire dai valori dello sport. Gli incontri vogliono essere uno strumento di aiuto per affrontare la realtà in modo positivo e sono creati nei contesti abituali di aggregazione (centri sportivi, scuole, associazioni sportive, oratori, centri di aggregazione giovanile, etc.). Rispetto dell'altro, motivazione, impegno, fair play, rispetto delle regole, sono alcuni dei temi chiave trattati durante gli appuntamenti di Sport for Values, argomenti che attraversano tutti i programmi di Fondazione Milan, ma che in questi contesti vengono esplicitamente affrontati con un pubblico di giovani e ragazzi che normalmente va dai 4 ai 18 anni e spesso coinvolge anche i genitori. Obiettivo di questi momenti è anche quello di generare una vera e propria cultura sportiva.

- Fondo emergenze: dopo il Terremoto che ha colpito il Centro Italia il 24 agosto e 30 ottobre 2016, Fondazione Milan ha deciso di attivarsi per una raccolta fondi da destinare ad un progetto legato alla ricostruzione dei centri distrutti dal sisma. I fondi raccolti saranno destinati alla realizzazione di un'opera che possa riportare bambini e giovani a praticare sport in un luogo adatto e funzionale.

Nella voce Costi indiretti di programma, pari a 146.357 Euro (135.682 Euro nel 2015), vengono inclusi tutti i costi indiretti a supporto dell'attività dei programmi, ovvero tutti i costi che non sono direttamente imputabili a specifici progetti ma che si considerano trasversali su tutti i programmi. Nello specifico si riferiscono al costo del personale dipendente impiegato nella realizzazione dei programmi della Fondazione Milan.

Oneri per attività di sviluppo

La voce Oneri per attività di sviluppo, pari a 159.583 Euro (474.409 Euro nel 2015) si compone come segue:

	2016	2015	Variazioni
Comunicazione	—	22.940	(22.940)
Raccolta fondi	15.360	360.545	(345.185)
Supporto generale	144.223	90.924	53.299
Totale	**159.583**	**474.409**	**(314.826)**

Nel corso dell'esercizio 2016 non state effettuate attività di Comunicazione.

Nella voce Raccolta fondi, pari a 15.360 Euro (360.545 Euro nel 2015), sono ricompresi tutti i costi relativi alle attività di primo contatto e di aggiornamento di tutti i donatori privati, sia individuali sia aziende e/o fondazioni, tra cui in particolare i costi relativi ai compensi alle agenzie per la creatività e produzione degli appelli da inviare ai sostenitori, ai costi per la produzione di materiale promozionale, ai costi di viaggio, nonché ai costi sostenuti per la realizzazione di eventi mirati alla raccolta fondi.
Il decremento rispetto al precedente esercizio si riferisce in particolare ai costi sostenuti nel 2015 per l'organizzazione dell'evento "Annual Charity Dinner, per festeggiare i 12 anni di attività della Fondazione Milan.

La voce Supporto generale, pari a 144.223 Euro (90.924 Euro nel 2015), comprende tutti i costi generali della Fondazione Milan, tra cui in particolare le consulenze e collaborazioni (legali, fiscali, *payroll*), spese per training e formazione del personale, spese bancarie e assicurative, utenze e mensa aziendale.

Oneri per attività accessorie

Nel corso del 2016 la Fondazione Milan non ha rilevato alcun onere per attività accessorie, così come nell'esercizio precedente.

Oneri finanziari e patrimoniali

Non si rilevano nel 2016 oneri finanziari e/o patrimoniali.

Oneri diversi e straordinari

La voce Oneri diversi e straordinari, pari a 25 Euro (1.416 Euro nel 2015), è costituita da differenze su stime di costo degli anni precedenti, manifestatesi dopo la chiusura del precedente esercizio.

RISULTATO GESTIONALE D'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2016 la Fondazione Milan ha chiuso il bilancio in pareggio.

Compensi agli amministratori e sindaci

Si rileva che i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori non hanno ricevuto alcun compenso nel corso dell'esercizio 2016 e la Fondazione Milan non ha sostenuto spese nello svolgimento della loro attività.

Proposte al Consiglio di Amministrazione

Signori Consiglieri,
sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio al 31 dicembre 2016 chiuso in pareggio.
Milano, 12 maggio 2017.

per il **Consiglio di Amministrazione**
Il Presidente
Barbara Berlusconi

ALLEGATI

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nel seguente allegato:

- rendiconto raccolta pubblica di fondi.

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000,= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

Allegato n. 1

Rendiconto della raccolta pubblica di fondi

(in unità di Euro)

	31/12/2016
PROVENTI	
1 Proventi da raccolta fondi	
1.1 Proventi da privati	
1.2 Proventi da enti ed istituzioni	-
Totale	-
TOTALE PROVENTI	-
ONERI	
2 Oneri per attività di sviluppo	
2.1 Comunicazione	-
2.2 Raccolta fondi	
2.3 Supporto generale	-
Totale	-
TOTALE ONERI	-
RISULTATO DELLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI	-

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'INIZIATIVA DI RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI

Descrizione dell'iniziativa
Fondazione Milan Onlus nell'esercizio 2016 non ha organizzato alcuna raccolta pubblica di fondi

Modalità di raccolta fondi

Spese relative all'iniziativa

Milano, 12 maggio 2017

per il **Consiglio di Amministrazione**
il Presidente
Barbara Berlusconi

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017

(in unità di Euro)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	–	–	–
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	–	–	–
Totale	–	–	–
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	–	–	–
Totale	–	–	–
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	–	–	–
Totale	–	–	–
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	–	–	–
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I RIMANENZE	–	–	–
Totale	–	–	–
II CREDITI	–	–	–
Totale	–	–	–
III ATTIVITA' FINANZIARIE (che non costituiscono immobilizzazioni)	–	–	–
Totale	–	–	–
			–
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1 depositi bancari e postali	597.717	1.068.062	(470.345)
3 denaro e valori in cassa	–	55	(55)
Totale	**597.717**	**1.068.117**	**(470.400)**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**597.717**	**1.068.117**	**(470.400)**
D) RATEI E RISCONTI			
1 ratei	–	–	–
2 risconti	–	100	(100)
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	–	**100**	**(100)**
TOTALE ATTIVO	**597.717**	**1.068.217**	**(470.500)**

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017

(In unità di Euro)

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

		31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
A)	PATRIMONIO NETTO			
I	FONDO DI DOTAZIONE	104.000	104.000	—
II	PATRIMONIO VINCOLATO	—	—	—
III	PATRIMONIO LIBERO			
1	Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.000	1.000	—
2	Risultato gestionale esercizio in corso	—	—	—
	Totale	1.000	1.000	—
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		**105.000**	**105.000**	**—**
B)	FONDI PER IMPEGNI E RISCHI			
1	Programmi Nazionali	375.000	742.987	(367.987)
2	Programmi Internazionali	—	—	—
TOTALE FONDI PER IMPEGNI E RISCHI (B)		**375.000**	**742.987**	**(367.987)**
C)	**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**	**65.717**	**55.717**	**10.000**
D)	DEBITI			
5	debiti verso fornitori			
	a) entro 12 mesi	26.000	138.669	(112.669)
	b) oltre 12 mesi	—	—	—
6	debiti tributari			
	a) entro 12 mesi	5.000	4.922	78
	b) oltre 12 mesi	—	—	—
7	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	a) entro 12 mesi	5.000	5.096	(96)
	b) oltre 12 mesi	—	—	—
8	altri debiti			
	a) entro 12 mesi	16.000	15.745	255
	b) oltre 12 mesi	—	—	—
TOTALE DEBITI (D)		**52.000**	**164.432**	**(112.432)**
E)	RATEI E RISCONTI			
1	ratei	—	81	(81)
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		**—**	**81**	**(81)**
TOTALE PASSIVO E NETTO		**597.717**	**1.068.217**	**(470.500)**

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano

Fondo di dotazione: Euro 104.000.= i.v.

Costituita in data 19/02/2003

Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°

Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017

(in unità di Euro)

RENDICONTO GESTIONALE

	2017	2016	Variazioni
PROVENTI			
1 Proventi da raccolta fondi			
1.1 Proventi da privati	563.447	732.200	(168.753)
1.2 Proventi da enti ed istituzioni	—	—	—
Totale	**563.447**	**732.200**	**(168.753)**
2 Proventi da attività accessorie	—	—	—
Totale	—	—	—
3 Utilizzo riserve	—	—	—
Totale	—	—	—
4 Proventi finanziari e patrimoniali			
4.1 da rapporti bancari	50	58	(8)
Totale	**50**	**58**	**(8)**
5 Proventi diversi e straordinari			
5.3 da altre attività	—	12.334	(12.334)
Totale	—	**12.334**	**(12.334)**
TOTALE PROVENTI	**563.497**	**744.592**	**(181.095)**

FONDAZIONE MILAN ONLUS

Sede Sociale: Via Aldo Rossi, 8 - 20149 Milano
Fondo di dotazione: Euro 104.000,= i.v.
Costituita in data 19/02/2003
Iscritta in data 28/07/2003 nel registro delle persone giuridiche
della Prefettura di Milano al n. d'ordine 424 della pag. 679 del volume 2°
Codice Fiscale: 97340600150

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017

(in unità di Euro)

RENDICONTO GESTIONALE

		2017	2016	Variazioni
ONERI				
1 Oneri per attività di programma				
1.1 Programmi Nazionali				
a. Alfabetizzazione motoria		—	—	—
b. Sport For Change		—	208.117	(208.117)
c. Sport For All		—	130.511	(130.511)
d. Sport For Values		—	—	—
e. Altri		195.000	100.000	95.000
	Subtotale	*195.000*	*438.628*	*(243.628)*
1.2 Programmi Internazionali		—	—	—
1.3 Campaigning		—	—	—
1.4 Costi indiretti di programma		169.000	146.357	22.643
1.5 Costi da attività connesse		—	—	—
Totale		**364.000**	**584.985**	**(220.985)**
2 Oneri per attività di sviluppo				
2.1 Comunicazione		39.000	—	39.000
2.2 Raccolta fondi		12.000	15.359	(3.359)
2.3 Supporto generale		148.497	144.223	4.274
Totale		**199.497**	**159.582**	**39.915**
3 Oneri per attività accessorie		—	—	—
Totale		—	—	—
4 Oneri finanziari e patrimoniali		—	—	—
Totale		—	—	—
5 Oneri diversi e straordinari				
5.3 per altre attività		—	25	(25)
Totale		—	25	(25)
TOTALE ONERI		**563.497**	**744.592**	**(181.095)**
				—
RISULTATO GESTIONALE		—	—	—

per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Barbara Berlusconi